



RYDGE

Éclairer
Entreprendre
Réussir

PLOUHA
LES FALAISES

Audit de début de mandat Commune de Plouha

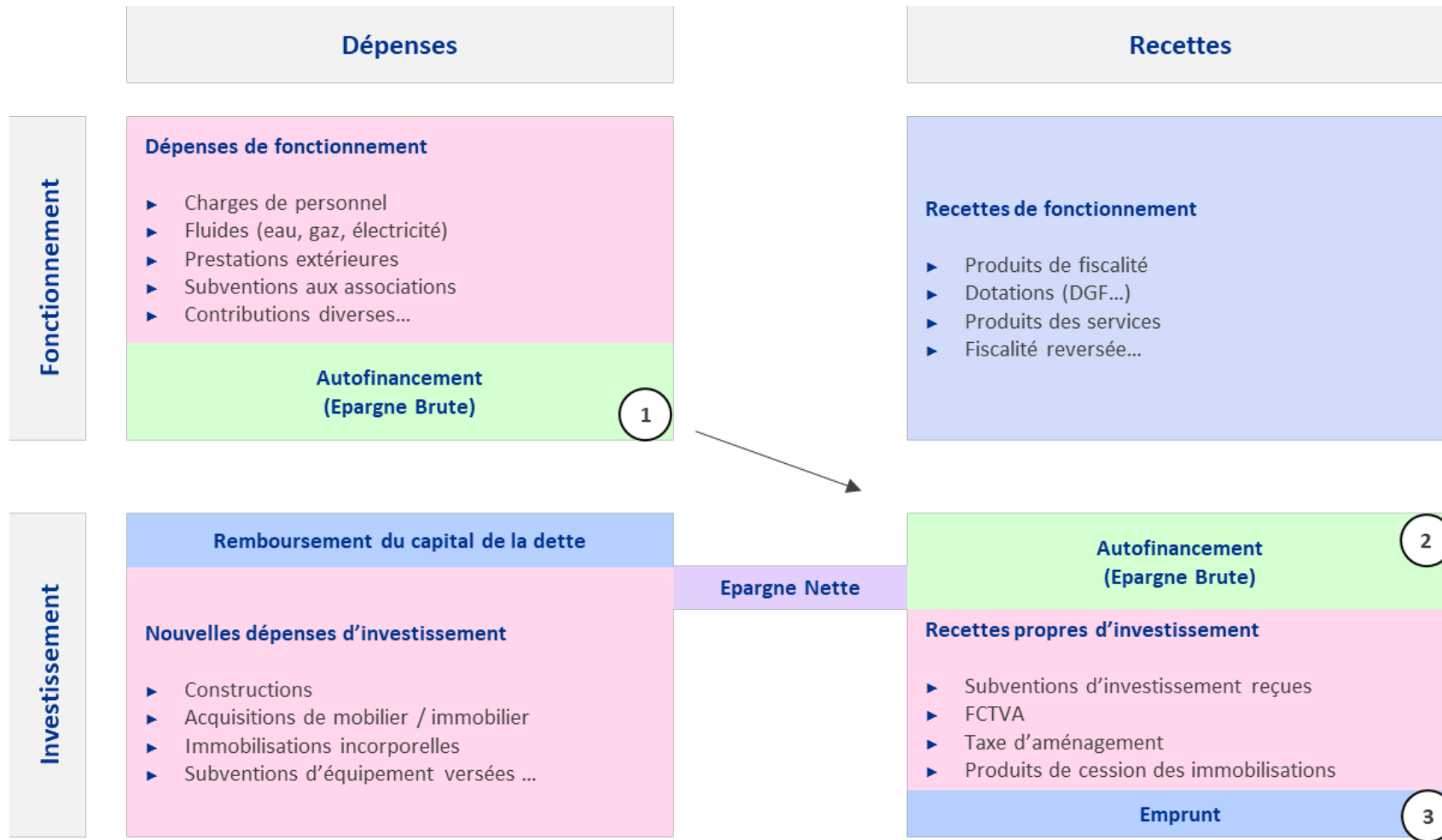
Le 25 juin 2026

Préambule

Plouha et l'analyse financière :
« En 1^{ère} analyse comment se positionne
Plouha » (Benchmark)

Rappel des principes d'analyse financière

Dans le cadre de la nomenclature M57



1

L'excédent de recettes de la section de fonctionnement constitue l'autofinancement, ou l'Epargne Brute

2

L'autofinancement vient constituer la première recette de la section d'investissement. Celui-ci doit (avec les recettes propres de la section d'investissement) nécessairement être supérieur au capital de dette remboursé annuellement. (article L.1612-4 du CGCT)

3

Le recours à l'emprunt permet à la commune d'équilibrer le solde entre les recettes et les dépenses de la section d'investissement

Rappel des principes d'analyse financière

- Taux supérieur à 12 % : situation satisfaisante (standard)
- Taux compris entre 10 % et 12 % : situation correcte
- Taux inférieur à 10 % : seuil d'alerte
- Taux inférieur à 7 % : insuffisant



Le taux d'épargne brute mesure ce qu'il reste à la commune une fois toutes ses dépenses courantes payées, exprimé en pourcentage de ses recettes. C'est l'équivalent de ce qui reste sur le compte en banque d'un ménage à la fin du mois. **Ce « reste » sert à rembourser les emprunts et à investir. Au-dessus de 12 %, la situation est confortable.** En dessous de 7 %, la commune peut encore honorer ses échéances de dette, mais il ne lui reste quasiment plus rien pour financer ses investissements.

La capacité de désendettement répond à une question simple : **combien d'années faudrait-il à la commune pour rembourser toute sa dette si elle y consacrait la totalité de son épargne ? En dessous de 7 ans, c'est sain. Au-delà de 12-15 ans, le niveau de dette devient difficilement soutenable.** Attention, ce ratio peut varier fortement d'une année sur l'autre en fonction des fluctuations de l'épargne brute. Il doit toujours être lu en tendance, jamais sur un seul exercice.

Le taux d'endettement rapporte le stock total de dette aux recettes annuelles de la commune. Il répond à la question « **est-ce que le volume d'emprunt est proportionné aux ressources ?** », comme un banquier qui vérifie le ratio d'endettement d'un ménage avant d'accorder un prêt. Plus stable que la capacité de désendettement, il offre une lecture complémentaire.

Pourquoi les croiser ? Aucun ne suffit seul. Une commune peut dégager beaucoup d'épargne tout en étant très endettée, ou inversement être peu endettée mais avoir une épargne faible. C'est leur lecture combinée, en tendance sur plusieurs exercices, qui donne une image fidèle des marges de manœuvre réelles de la commune.

Etude comparative – Benchmark

À quoi sert un benchmark ?

Un benchmark, c'est tout simplement une **comparaison**. On prend les chiffres de la commune de Plouha et on les met en regard de ceux de communes similaires — ici, **des communes littorales bretonnes de taille comparable** : Beaussais-sur-Mer, Hillion, Erquy, Pleumeur-Bodou et Yffiniac.

L'objectif n'est pas de distribuer des bons ou des mauvais points, mais de répondre à une question simple : **par rapport à des communes qui nous ressemblent, où en sommes-nous ?**

Cela permet de repérer les points forts, les fragilités, et d'alimenter le débat sur les choix à venir.

Benchmark

Localisation des communes du panel



Benchmark

Charges de personnel par habitant	2019	2020	2021	2022	2023	2024	%/an	Moyenne 2019/2024
PLOUHA	470	469	502	547	553	568	3,9%	518
BEAUSSAIS SUR MER	438	483	497	523	515	517	3,4%	496
HILLION	499	511	528	561	551	550	2,0%	533
ERQUY	394	398	470	489	519	553	7,0%	471
PLEUMEUR-BODOU	343 ●	339 ●	334 ●	361 ●	385 ●	409 ●	3,6%	362 ●
YFFINIAC	664 ●	691 ●	749 ●	788 ●	804 ●	860 ●	5,3%	759 ●
Moy.communes de 3 500 à 4 999 habitants	446	447	458	489	507	530	3,5%	480

Charges de personnel : 568 €/habitant à Plouha en 2024, contre 530 € en moyenne pour les communes de même strate. Soit 38 € de plus par Plouhatain. C'est un écart qui peut refléter un meilleur niveau de service, **mais qui pèse déjà néanmoins sur les marges.**

Taux d'épargne brute	2019	2020	2021	2022	2023	2024	%/an	Moyenne 2019/2024
PLOUHA	12,4% ●	17,2%	9,8% ●	4,0% ●	12,4%	11,9% ●	-0,8%	11,3% ●
BEAUSSAIS SUR MER	13,1%	13,2%	14,4%	16,7%	13,9%	19,7%	8,5%	15,2%
HILLION	17,4%	13,1% ●	12,8%	10,8%	12,9%	18,4%	1,1%	14,2%
ERQUY	28,1%	29,1%	29,0% ●	25,7%	8,8% ●	16,0%	-10,7%	22,8%
PLEUMEUR-BODOU	35,6% ●	35,9% ●	17,0%	34,4% ●	28,2% ●	30,6% ●	-3,0%	30,3% ●
YFFINIAC	20,6%	20,0%	14,7%	21,2%	17,8%	18,1%	-2,6%	18,7%
Moy.communes de 3 500 à 4 999 habitants	18,6%	19,5%	18,9%	18,2%	18,4%	18,2%	-0,5%	18,6%

Taux d'épargne brute (l'indicateur clé) : c'est ce qui reste des recettes une fois les dépenses courantes payées, l'argent disponible pour investir.

Plouha tourne en moyenne à 11,3 %, contre 18,2 % pour les communes de même strate. **Autrement dit, sur 100 € de recettes, les communes de même strate gardent en moyenne 18 € pour investir, Plouha n'en garde que 11 €.**

Benchmark

Dette / recettes de gestion	2019	2020	2021	2022	2023	2024	%/an	Moyenne 2019/2024
PLOUHA	51%	59%	76%	69%	80%	73%	7,3%	67,7%
BEAUSSAIS SUR MER	82%	106%	96%	102%	117%	108%	5,6%	101,6%
HILLION	97% ●	139% ●	170% ●	165% ●	149% ●	128% ●	5,7%	141,2% ●
ERQUY	77%	64%	54%	45%	56%	57%	-5,9%	58,9%
PLEUMEUR-BODOU	38%	34%	29%	24% ●	20% ●	15% ●	-17,3%	26,6%
YFFINIAC	26% ●	22% ●	18% ●	25%	23%	19%	-5,8%	22,3% ●
Moy.communes de 3 500 à 4 999 habitants	73%	72%	69%	66%	61%	59%	-4,3%	66,6%

Dette / recettes : en 2019, Plouha était moins endettée que la moyenne (51 % contre 73 %). En 2024, les courbes se sont croisées : Plouha est montée à 73 % tandis que les communes de la même strate sont descendues en moyenne à 59 %.

La commune a investi, mais sa capacité à emprunter à nouveau est plus limitée.

Benchmark

Taux de fiscalité

Taxe sur le foncier bâti	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
PLOUHA	22,60	22,60	42,13	42,13	42,13	42,13	42,13
BEAUSSAIS SUR MER	17,01	17,01	36,54	36,54	36,54	36,54	36,54
HILLION	22,93	22,93	42,46	42,46	42,46	42,46	42,46
ERQUY	20,05	20,05	39,58	39,58	39,58	39,58	39,58
PLEUMEUR-BODOU	21,36	21,36	40,89	40,89	40,89	40,89	40,89
YFFINIAC	23,54	23,54	43,07	43,07	45,22	45,22	45,22
Moyenne de la strate	18,93	18,97	37,38	37,76	38,06	38,32	-

Le **taux de foncier bâti** de Plouha est dans la norme du panel, **ni décrochée ni particulièrement élevée.**

Taxe d'habitation sur les résidences secondaires	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
PLOUHA	16,67	16,67	16,67	16,67	16,67	23,34	23,34
BEAUSSAIS SUR MER	15,88	15,88	15,88	15,88	15,88	15,88	15,88
HILLION	22,96	22,96	22,96	22,96	22,96	22,96	22,96
ERQUY	15,60	15,60	15,60	15,60	15,60	15,60	15,60
PLEUMEUR-BODOU	19,82	19,82	19,82	19,82	19,82	19,82	19,82
YFFINIAC	20,10	20,10	20,10	20,10	21,10	21,10	21,10
Moyenne de la strate	14,26	14,27	14,60	14,68	14,80	16,56	-

Sur les **résidences secondaires** suite à la majoration de 40% du taux en 2024, Plouha se retrouve **au-dessus de tout le panel**

01

L'analyse financière rétrospective :

« 2019–2025 : ce que les comptes de Plouha nous racontent »

Analyse rétrospective

Principaux ratios financiers

Une situation financière en 2025 qui appelle à une vigilance accrue pour les années à venir

Ratios financiers	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Taux d'épargne brute (CAF brute/RRF)	12,3%	17,0%	9,8%	4,0%	12,4%	11,9%	6,2%
Taux d'endettement (Dettes/RRF)	50,9%	57,9%	75,6%	68,3%	79,4%	72,5%	66,4%
Capacité de désendettement	4,1	3,4	7,7	17,1	6,4	6,1	10,7
Taux d'équipement (Dépenses d'équipement/RRF)	22,0%	23,9%	28,1%	35,7%	35,0%	25,7%	25,1%
Fonds de roulement en jours de dépenses de fonctionnement	45	84	105	-18	-1	-18	-22
Taux de rigidité des charges : (D66+D012+D655)/DRF	63%	65%	64%	65%	68%	68%	64%

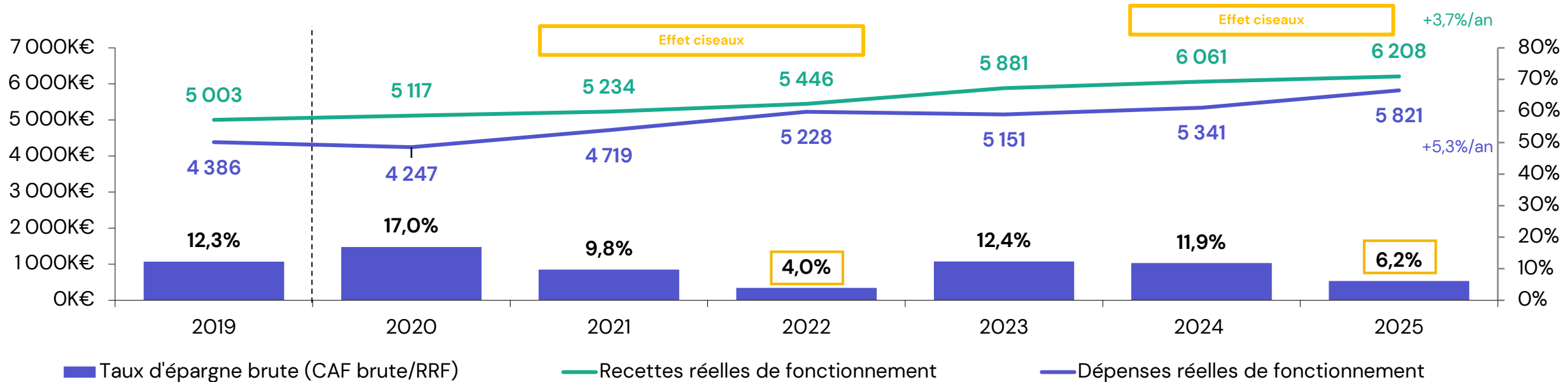
- **Un effet ciseaux qui revient en 2025** : Après une accalmie en 2023, les dépenses accélèrent à nouveau — **portées cette fois par la masse salariale (+6,2%/an)**, indépendamment de l'inflation. L'épargne brute retombe à 6,2% en 2025, sous le seuil d'alerte de 10%
- **60% des charges sont incompressibles** : Le **taux de rigidité à 60%** signifie que **6 euros sur 10 de dépenses sont déjà absorbés avant toute décision politique**. Cette contrainte structurelle laisse peu de marge.
- **Une trésorerie structurellement négative depuis 2022** : La mobilisation du fonds de roulement en 2022 (1 610 k€) pour financer **le pic d'investissement a basculé le résultat de clôture dans le négatif** (-258 k€ en 2022, -353 k€ en 2025). La commune fonctionne avec -22 jours de trésorerie — il en faudrait au moins +30.
- **Une solvabilité qui se dégrade** : Le taux d'endettement reflue facialement favorablement (79% en 2023 → 66% en 2025) grâce à l'absence de nouvel emprunt. Mais la capacité de désendettement se dégrade à 10,7 ans faute d'épargne brute suffisante. **C'est l'épargne, pas la dette, qui constitue le véritable enjeu.**

La section de fonctionnement :

« Faire vivre la commune : ce qu'on
reçoit, ce qu'on dépense »

Analyse rétrospective

Evolution des dépenses et recettes réelles de fonctionnement



2020 - Covid — effet favorable : Dépenses -139 k€, recettes stables → épargne au plus haut à 17%.

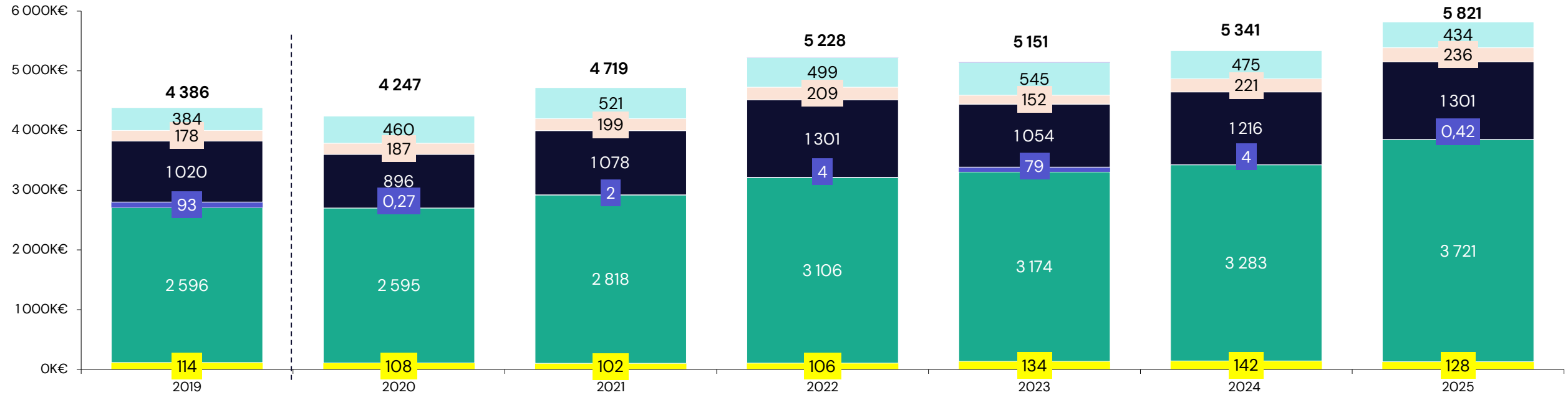
2022 - 1er effet ciseaux — inflation : Ukraine → énergie et achats +509 k€ en un an. Épargne s'effondre à 4%.

2023 - Accalmie sans retour à la normale : Inflation reflue, mais dépenses figées à un palier structurellement plus élevé.

2025 - 2e effet ciseaux — structurel : Masse salariale +6,2%/an indépendamment de l'inflation. Épargne retombe à 6,2%.

Analyse rétrospective

Evolution des dépenses de fonctionnement



■ Charges financières (D66)

■ Dépenses de personnel (D012)

■ Charges exceptionnelles (D67)

■ Charges à caractère général (D011)

■ Atténuation produits (D014)

■ Autres charges courantes (D65)

■ Dotations & provisions réelles (D68)

+36%

dépenses totales sur 6 ans
4 386 → 5 821 k€

+43%

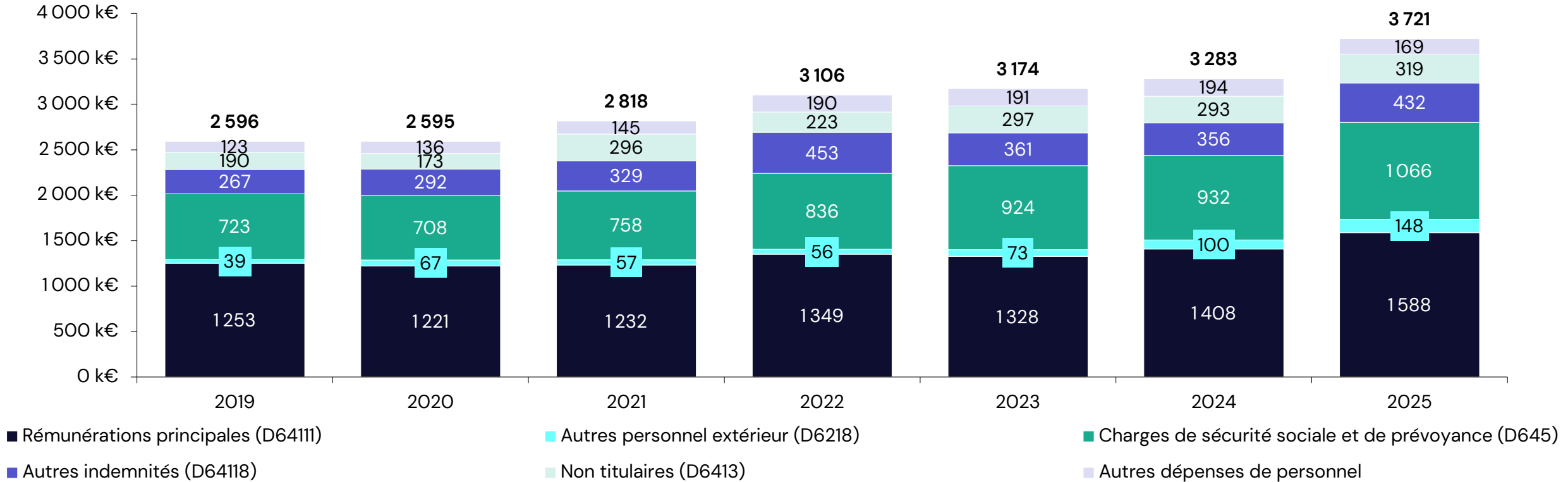
masse salariale sur 6 ans
2 596 → 3 721 k€

64%

du budget = personnel
(59% en 2019)

Analyse rétrospective

De quoi sont constituées les charges de personnel et comment évoluent-elles ?



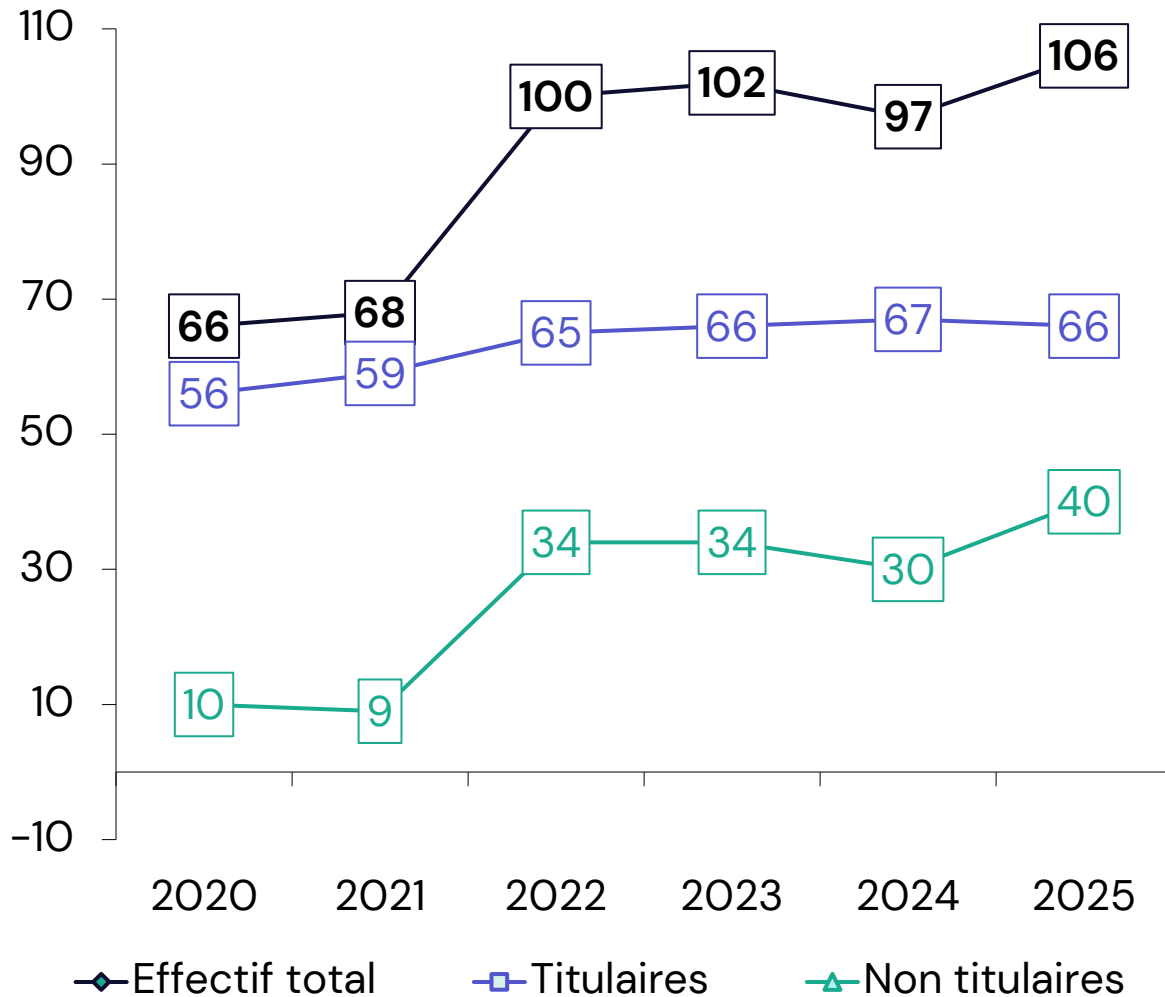
**Rémunérations titulaires :
+27% en 6 ans**

**Non-titulaires : +68%
Personnel extérieur : +274%**

**Dépenses de personnel +13%
de hausse en 2025
(+438 k€)**

Analyse rétrospective

Evolution des effectifs de la commune



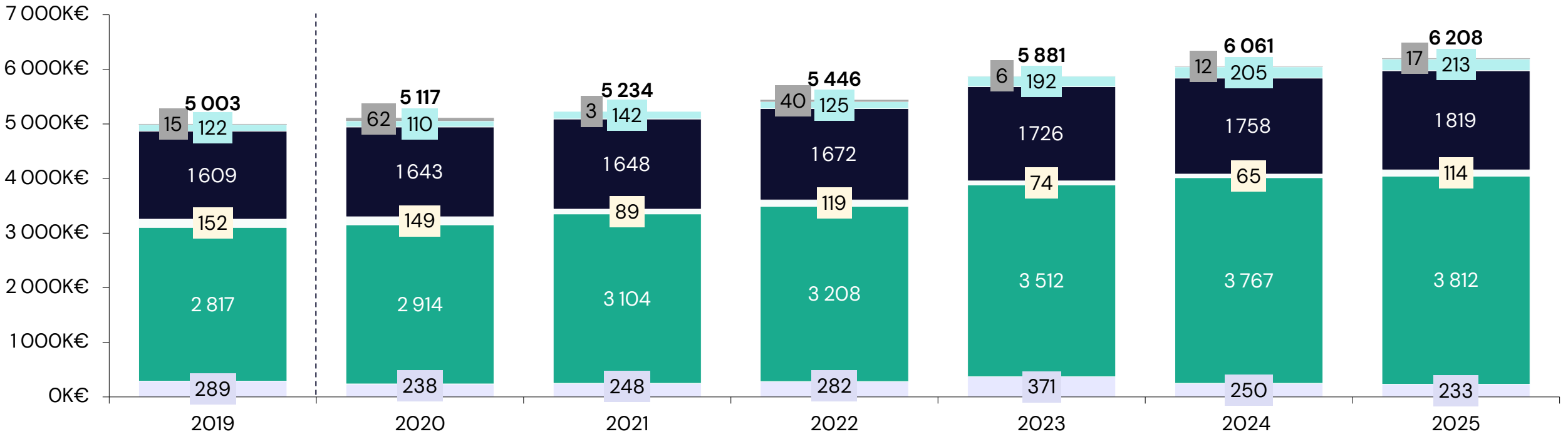
Une masse salariale en forte progression, portée par un élargissement structurel des effectifs :

- L'année 2022 constitue un point de rupture, avec un bond à 100 agents, **principalement imputable à l'intégration de nombreux non titulaires** (saisonniers, petits contrats, apprentis).
- Une accélération notable **en 2025 liée à l'ouverture de la MJR et à l'arrivée d'agents du centre nautique de Brehec.**

Les perspectives 2026 appellent à la vigilance : si 4 départs à la retraite sont anticipés, ils seront partiellement compensés par des créations de postes (MJR, entretien des bâtiments), maintenant une pression structurelle à la hausse sur la masse salariale, qui constituera un enjeu central du mandat.

Analyse rétrospective

Evolution des recettes de fonctionnement



■ Produits exceptionnels (R77 hors 775) ■ Autres produits (R75) ■ Dotations et participations (R74) ■ Atténuation de charges (R013) ■ Impôts et taxes (R73) ■ Produits des services (R70)

+24%

recettes totales 2019–2025
5 003 → 6 208 k€

62%

des recettes = fiscalité
(56% en 2019)

Dotations de l'État : progression limitée (+13%)

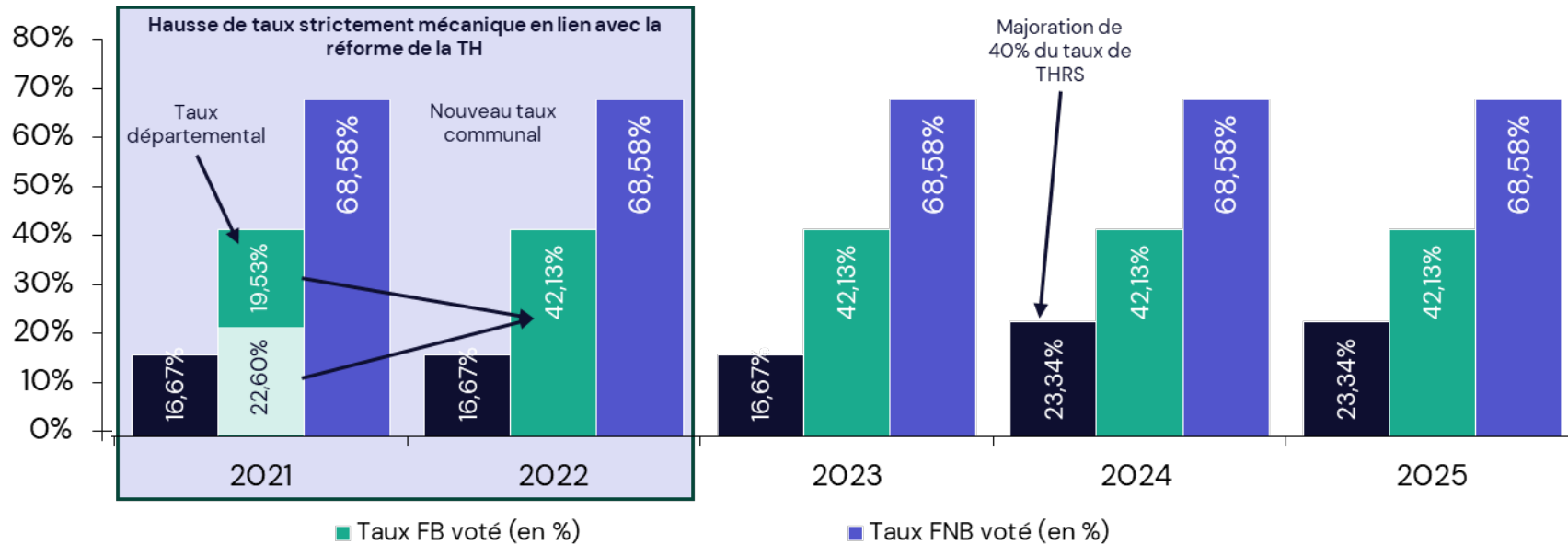
De 1 609 k€ à 1 819 k€ (+2%/an)

-19%

produits des services
289 → 233 k€

Analyse rétrospective

Evolution des taux de fiscalité



Pas de hausse sur les résidences principales sur la période

Une seule décision communale : majoration THRS +40% en 2024 générant +180 k€ de recettes supplémentaires

Les taux de foncier bâti et non bâti n'ont pas été augmentés. C'est l'une des principales marges de manœuvre disponibles pour le mandat, si la trajectoire financière devait continuer à se dégrader.

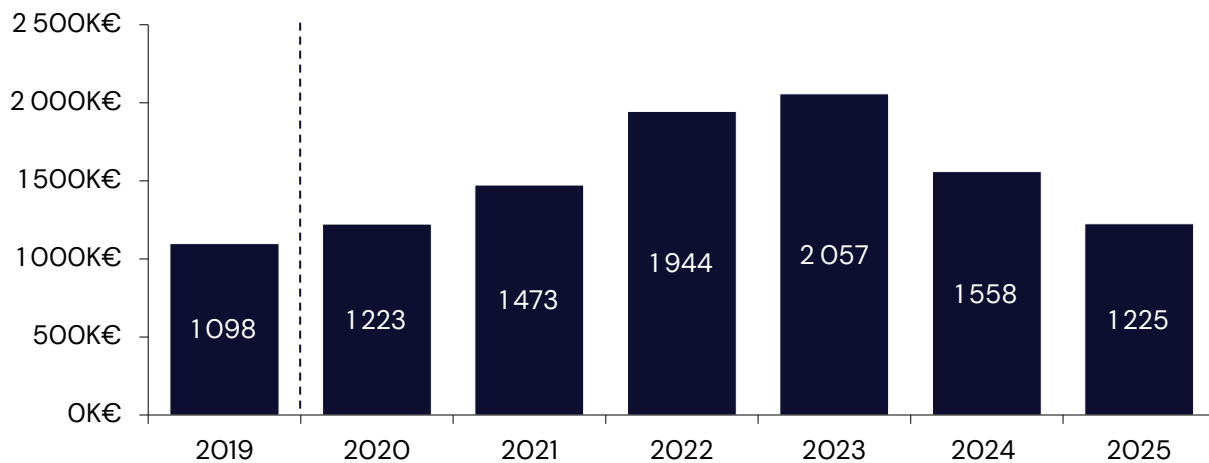
Les investissements et leur financement :

« Construire l'avenir : combien on y consacre et comment on le finance ? »

Analyse rétrospective

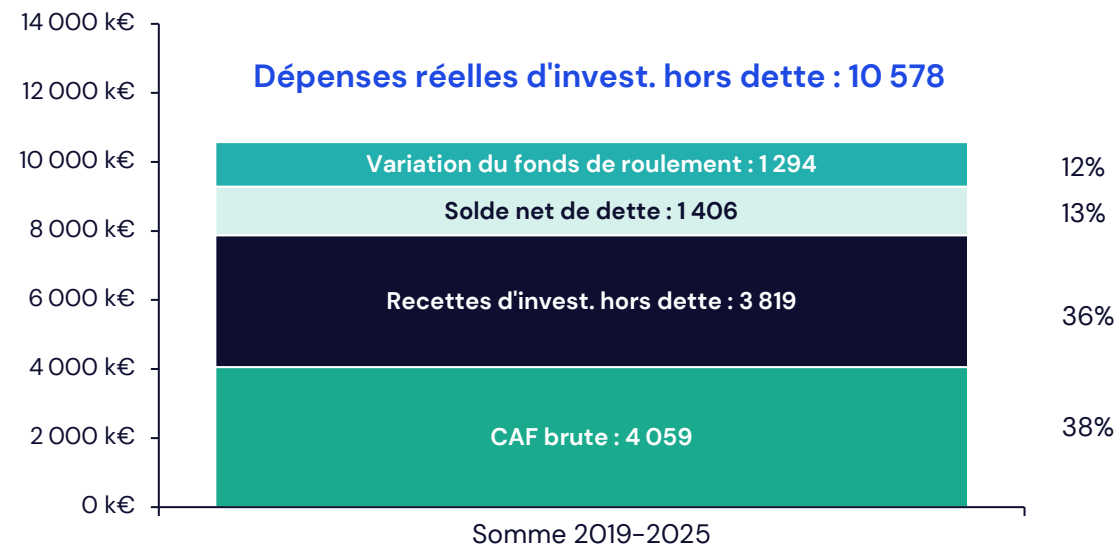
Evolution des dépenses d'investissement du précédent mandat

Evolution des dépenses d'investissement



■ Dépenses d'investissement (hors D16)

Structure du financement de l'investissement



Somme 2019-2025

10,6 M€

investis sur
2019-2025

38%

financés par
l'épargne brute

36%

par les subventions
et le FCTVA

13%

par l'emprunt net

12%

Par le fonds de
roulement

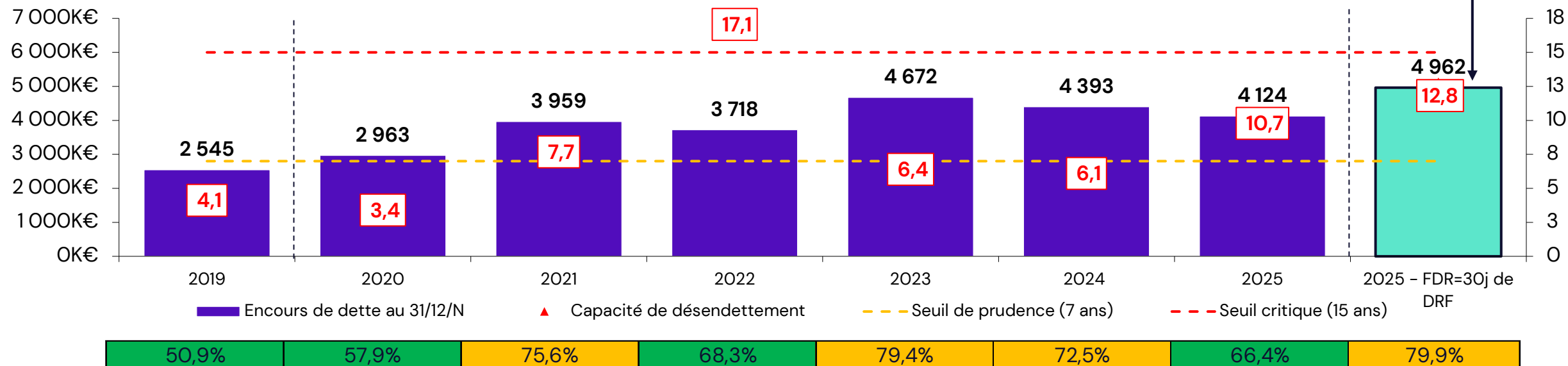
- **Sur la période, trois grandes opérations structurent le budget d'investissement** : la construction de la Maison de la Jeunesse (2023-2024), l'aménagement urbain et touristique (2020-2024), et les opérations en lien avec les services techniques. À ces projets s'ajoutent des opérations ponctuelles sur la voirie, les équipements portuaires (Gwin Zégal), et le déploiement du très haut débit cofinancé.

L'évolution du résultat et de l'endettement :

« Ce qu'il reste en caisse et ce
qu'on doit à la banque »

Analyse rétrospective

Focus sur la dette de la commune



2019–2021 : hausse maîtrisée

La dette progresse (2 545 → 3 959 k€) pour financer les investissements, mais l'épargne reste haute (12–17%). La capacité de désendettement reste sous 8 ans — La commune a une situation saine.

2022 : le point de rupture

La conjonction du pic d'investissement et de l'effondrement de l'épargne (4%) provoque une capacité de désendettement à 17,1 ans. **C'est la chute de l'épargne et non la hausse de la dette, qui crée la situation critique.**

2025 : la dette reflue mais l'épargne rechute

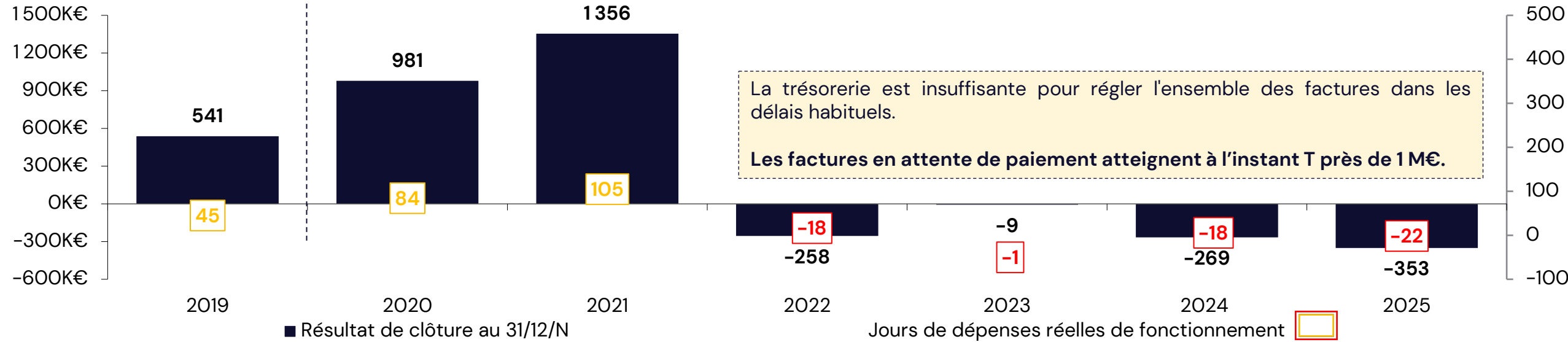
Le poids de la dette par rapport aux recettes de fonctionnement est de 66,4% grâce à l'absence de nouvel emprunt. **Mais le taux d'épargne retombe à 6,2%,**

Et si on empruntait pour reconstituer le matelas de sécurité ?

Comme un ménage, une commune a besoin d'un matelas de sécurité, au moins 30 jours de dépenses d'avance, soit 485 k€ pour Plouha. Pour y revenir en 2025, il aurait fallu emprunter 838 k€. Résultat : la dette aurait été portée à près de 5 millions d'euros et il aurait fallu presque 13 ans pour tout rembourser.

Analyse rétrospective

Focus sur l'argent en caisse



2019 – 2021 : Accumulation

Des excédents croissants (541 → 981 → 1 356 k€), portés en partie par l'effet Covid. La commune constitue un matelas de réserves confortable équivalent à 105 jours de dépenses en 2021.

2022 – 2025 : Rupture durable

L'argent en caisse bascule dans le négatif et s'aggrave chaque année : - 258, -9, -269, -353 k€. Le choc inflationniste crée un effet ciseaux, l'épargne nette tombe à -22 k€, et le fonds de roulement passe en territoire négatif (-18 à -22 jours de DRF).

Signal d'alerte

Sans redressement, la commune ne peut plus absorber les aléas ni autofinancer l'investissement.

Une proposition de plancher minimal à tenir serait de 30 jours de dépense soit environ 475 k€.

Conclusion de l'analyse financière rétrospective du budget principal :

« En résumé : où en est Plouha financièrement ? »

Analyse rétrospective

Conclusion – La situation financière de la commune est sous tension

Ratios financiers	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Taux d'épargne brute (CAF brute/RRF)	12,3%	17,0%	9,8%	4,0%	12,4%	11,9%	6,2%
Taux d'endettement (Dettes/RRF)	50,9%	57,9%	75,6%	68,3%	79,4%	72,5%	66,4%
Capacité de désendettement	4,1	3,4	7,7	17,1	6,4	6,1	10,7
Taux d'équipement (Dépenses d'équipement/RRF)	22,0%	23,9%	28,1%	35,7%	35,0%	25,7%	25,1%
Fonds de roulement en jours de dépenses de fonctionnement	45	84	105	-18	-1	-18	-22
Taux de rigidité des charges : (D66+D012+D655)/DRF	63%	65%	64%	65%	68%	68%	64%

La cause racine : L'effet ciseaux

Les recettes progressent de +3,7%/an (fiscalité, sans hausse de taux décidée par la commune), mais les dépenses accélèrent plus rapidement à +5,3%/an, portées quasi exclusivement par la masse salariale (+6,2%/an, +1 125 k€ sur la période), amplifiée par le choc inflationniste de 2022. **Cette différence d'évolution entre les recettes et les dépenses érode l'épargne.**

L'amplificateur : Investissement et dette

Le pic d'investissement 2022–2023 a nécessité une forte mobilisation de la trésorerie (1 610 k€ en 2022), cette dernière basculant dans le rouge de façon durable. Simultanément, le remboursement de la dette progresse (+7,7%/an), l'épargne qui sert à investir n'est plus qu'à 118 k€ à fin 2025 et le **délai de désendettement de la commune est de 10,7 ans – au-delà du seuil de prudence de 7 ans. (12,8 si on prend en ligne de compte la trésorerie).**

L'enjeu central : Restaurer l'épargne brute

Le taux de rigidité des charges (64–68%) réduit chaque année la marge de manœuvre. Les leviers existent – maîtrise salariale, optimisation tarifaire, levier fiscal – mais leur mobilisation est le **défi financier majeur du prochain mandat. Objectif : restaurer un taux d'épargne brute au-dessus de 10%.**

02



Analyse financière prospective du budget principal 2026–2029 :

« Et demain ? Les finances de Plouha à horizon 2029 »

Pourquoi faire une prospective financière ?

Pour répondre à une question concrète : combien la commune peut-elle investir sur 2026–2029 sans mettre ses finances en danger ?

SCÉNARIO au fil de l'eau — RÉFÉRENCE

Au fil de l'eau

On ne change rien. Les tendances actuelles se prolongent. Ce scénario montre les risques du statu quo — il sert de point de référence, pas d'objectif.

SCÉNARIOS 1 & 2 — OBJECTIF

Retour à l'équilibre

On intègre des mesures de maîtrise des dépenses et d'optimisation des recettes pour retrouver une trajectoire saine tout en continuant à investir.

3 CIBLES POUR LES SCÉNARIOS DE RETOUR À L'ÉQUILIBRE

≥ 10 %

d'épargne brute

ce qu'il reste pour investir

≤ 10 ans

de capacité de désendettement

temps pour rembourser la dette

≥ 1 mois

de réserve de trésorerie

d'argent en caisse minimum

Scénario au fil de l'eau :

Le scénario « on poursuit la tendance »

Scénario au fil de l'eau

Hypothèses principales

Recettes – Des hypothèses prudentes et sans levier fiscal

Le scénario retient une croissance modérée des bases fiscales (+1% à +2,5%/an) **avec stabilité totale des taux**. Les dotations progressent légèrement (Dotation forfaitaire +1%/an, DSR +7%/an). Les recettes d'investissement s'appuient sur un taux de subvention de 15%, complétées par de nouveaux emprunts à 3% sur 20 ans.

Dépenses – La masse salariale reste le poste sous tension

Les charges de personnel progressent de +3%/an, **avec une année 2026 particulièrement lourde (4,064 M€) incluant des arriérés et une indemnité de départ**. Les charges générales s'élèvent à 1,3 M€ en 2026 puis progressent à +2,5%/an.

Investissement – 6 M€ sur le mandat, plancher de trésorerie fixé à ~600 k€

Le programme d'investissement est fixé à 1,5 M€/an (6 M€ sur 2026–2029), financé en partie avec la trésorerie. Le scénario intègre un plancher de trésorerie minimal de 600 k€ à préserver en permanence, soit 30–35 jours de dépenses de fonctionnement.

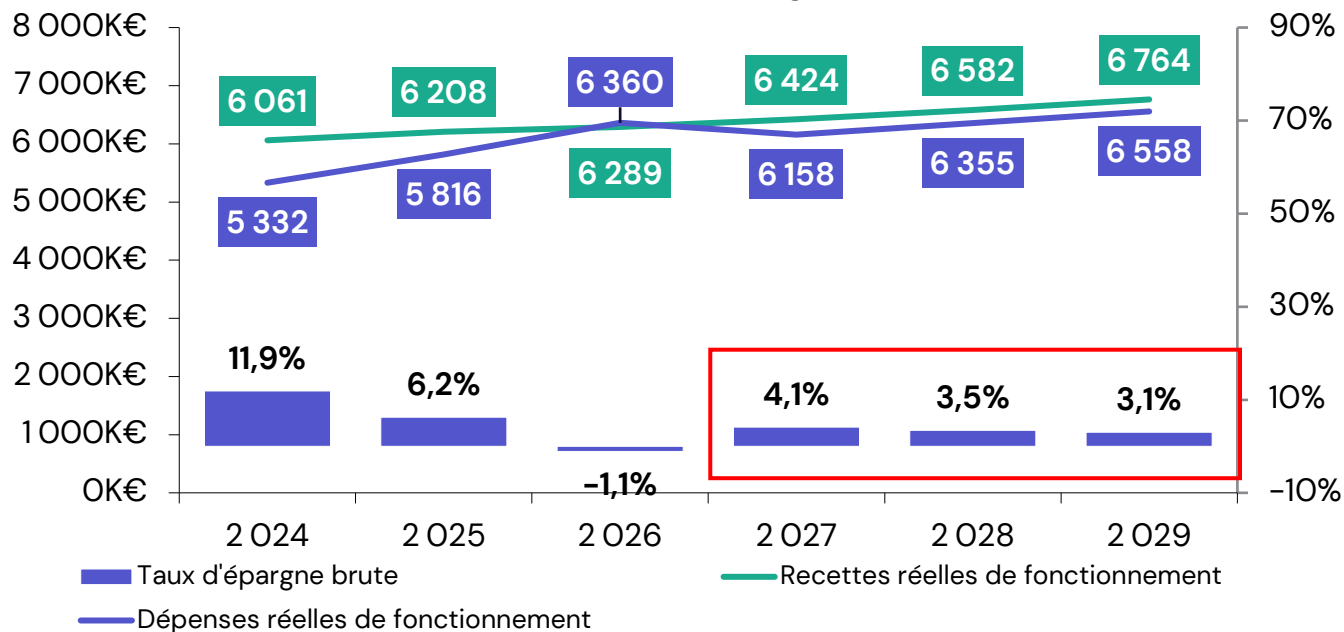
Scénario au fil de l'eau

Ratios financiers du scénario au fil de l'eau

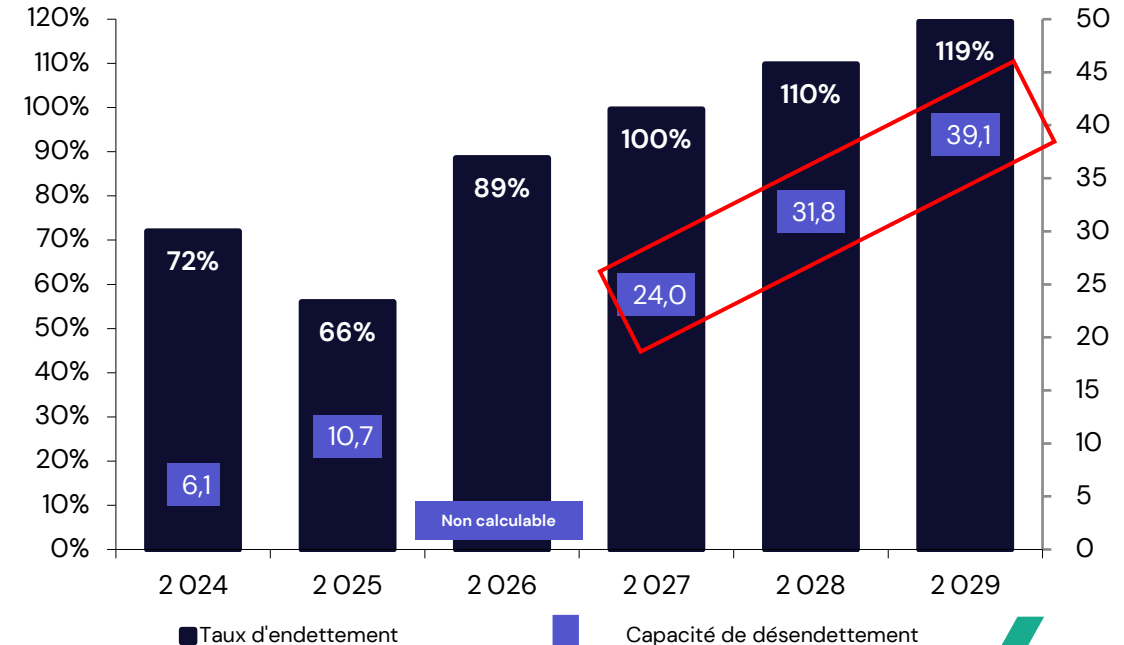
1,5M€/an sans
économies

Ratios financiers	2 0 2 4	2 0 2 5	2 0 2 6	2 0 2 7	2 0 2 8	2 0 2 9
Taux d'épargne brute (CAF brute/RRF)	11,9%	6,2%	-1,1%	4,1%	3,5%	3,1%
Taux d'endettement (Dette/RRF)	72%	66%	89%	100%	110%	119%
Capacité de désendettement	6,10	10,7	-78,2	24,0	31,8	39,1
Taux d'équipement (Dépenses d'équipement/RRF)	26%	25%	24%	23%	23%	22%
Jours de dépenses en FDR : FDR/(DRF/365)	-18	-22	35	37	35	34

Evolution des dépenses et recettes réelles de fonctionnement et du taux d'épargne brute



Evolution du taux d'endettement et de la capacité de désendettement



Scénario 1 :

« Et si on économise 450 k€ d'ici 2029 pour retrouver 10 % de taux d'épargne ? »

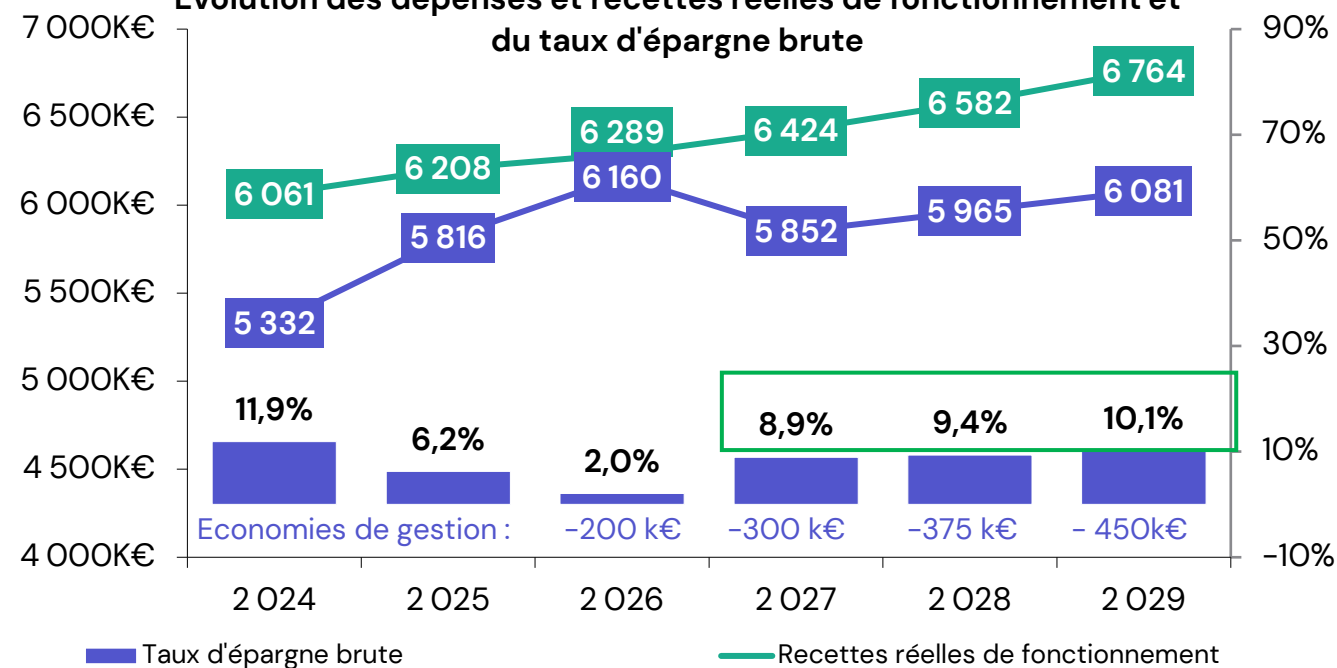
Scénario de retour à l'équilibre n°1

Ratios financiers du scénario de retour à l'équilibre n°1

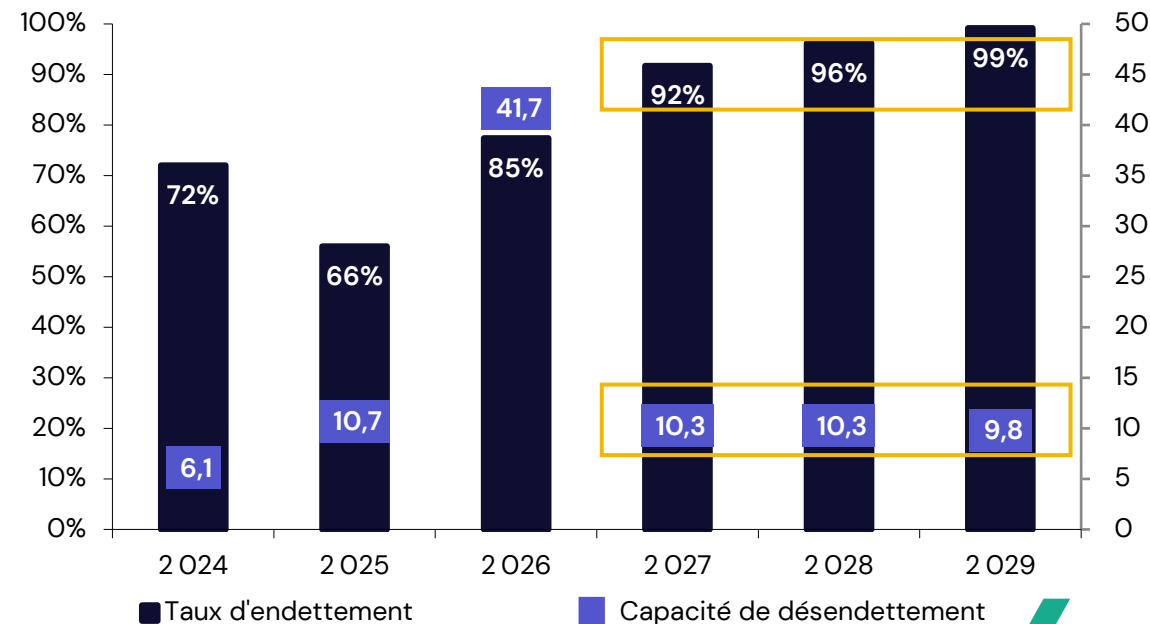
1,5M€/an et 450 k€
d'économies

Ratios financiers	2 0 2 4	2 0 2 5	2 0 2 6	2 0 2 7	2 0 2 8	2 0 2 9
Taux d'épargne brute (CAF brute/RRF)	11,9%	6,2%	2,0%	8,9%	9,4%	10,1%
Taux d'endettement (Dette/RRF)	72%	66%	85%	92%	96%	99%
Capacité de désendettement	6,10	10,7	41,7	10,3	10,3	9,8
Taux d'équipement (Dépenses d'équipement/RRF)	26%	25%	24%	23%	23%	22%
Jours de dépenses en FDR : FDR/(DRF/365)	-18	-22	36	38	38	37

Evolution des dépenses et recettes réelles de fonctionnement et du taux d'épargne brute



Evolution du taux d'endettement et de la capacité de désendettement



Scénario 2 :

« Et si on réalise 405 k€ d'économies et que l'on réduit aussi les investissements pour un retour à l'équilibre plus rapide ? »

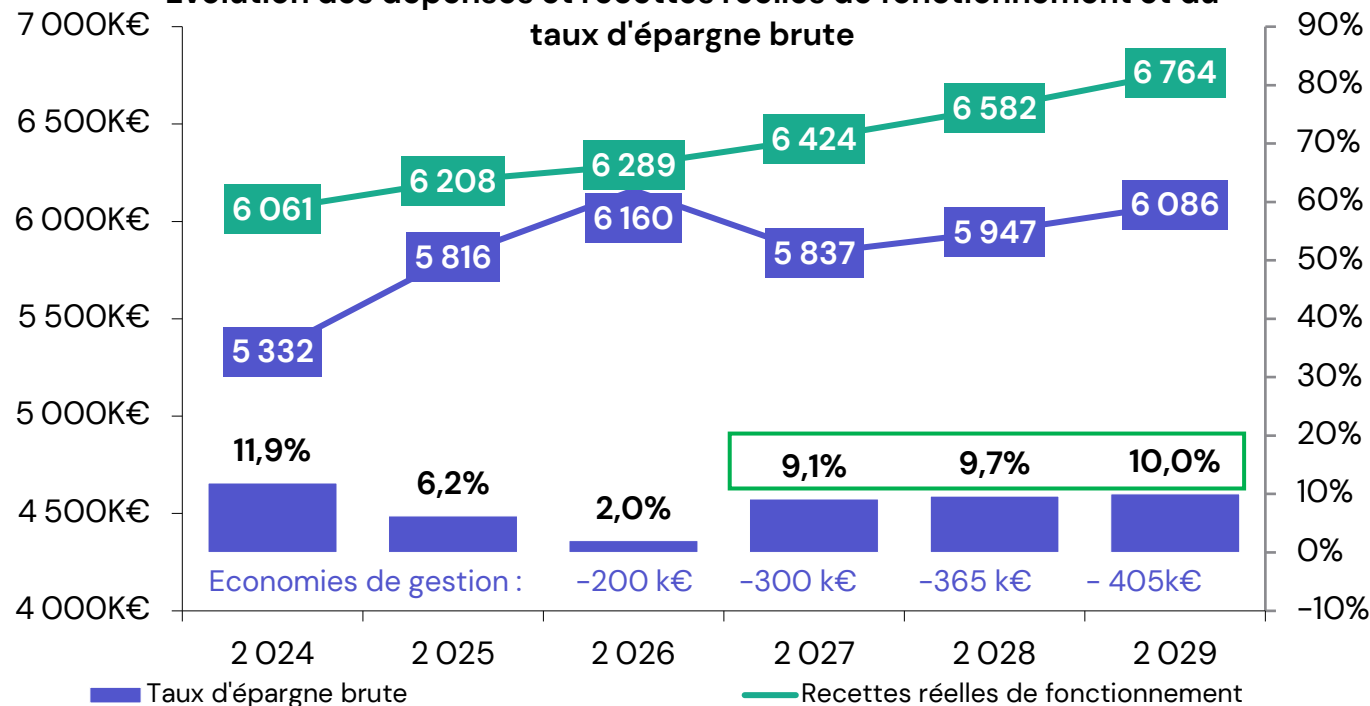
Scénario de retour à l'équilibre n°2

Ratios financiers du scénario de retour à l'équilibre n°2

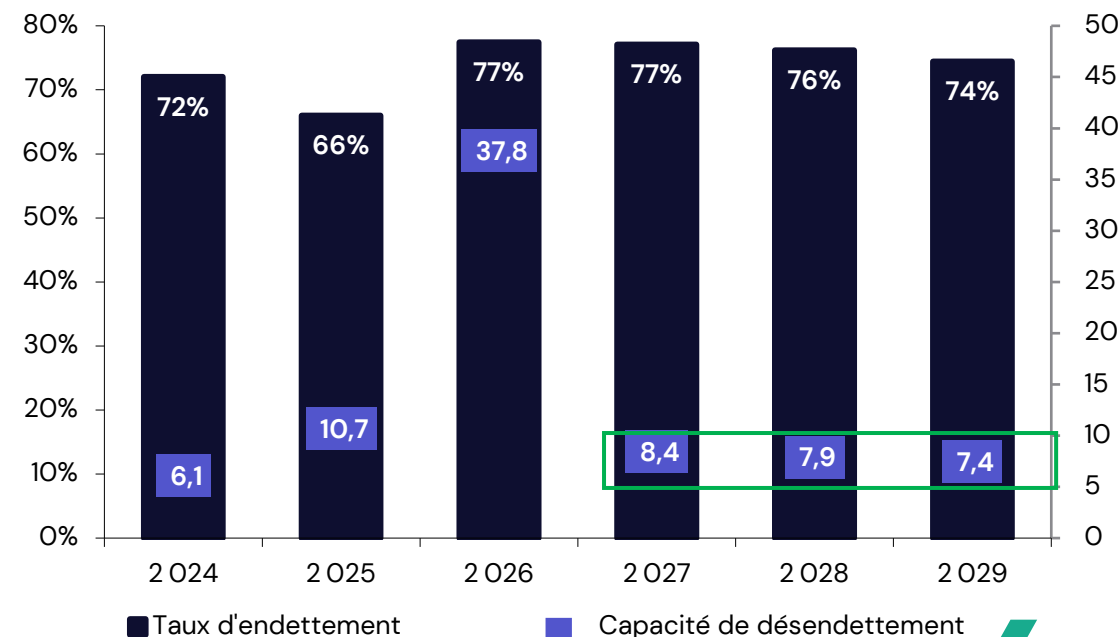
1M€/an et 405 k€
d'économies

Ratios financiers	2 024	2 025	2 026	2 027	2 028	2 029
Taux d'épargne brute (CAF brute/RRF)	11,9%	6,2%	2,0%	9,1%	9,7%	10,0%
Taux d'endettement (Dette/RRF)	72%	66%	77%	77%	76%	74%
Capacité de désendettement	6,10	10,7	37,8	8,4	7,9	7,4
Taux d'équipement (Dépenses d'équipement/RRF)	26%	25%	16%	16%	15%	15%
Jours de dépenses en FDR : FDR/(DRF/365)	-18	-22	36	38	38	37

Evolution des dépenses et recettes réelles de fonctionnement et du taux d'épargne brute



Evolution du taux d'endettement et de la capacité de désendettement



Synthèse des scénarios :

« Trois trajectoires, trois niveaux d'effort »

R Synthèse des scénarios

Scénario au fil de l'eau
1,5 M€/an d'investissement – pas d'économie

CAF brute 2026
-71 k€
Déficiaire

CAF brute 2029
206 k€
Très Insuffisante

Taux épargne brute 2029
3%
Cible ≥10% non atteinte

Encours de dette au 31/12/2029
8,1 M€
Très élevé

Taux endettement 2029
119%
Très élevé

Capacité de désendettement 2029
39,1
Très élevé

Sans ajustement : la commune ne peut plus se désendetter ni autofinancer ses équipements.
Situation financière insoutenable dès 2026.

Scénario retour à l'équilibre n°1
1,5 M€/an d'invest. – 450 k€ d'économies

CAF brute 2026
129 k€
Très insuffisante

CAF brute 2029
683 k€
Redressée

Taux épargne brute 2029
10%
Objectif atteint ✓

Encours de dette au 31/12/2029
6,7 M€
Très élevé

Taux endettement 2029
99%
Elevé

Capacité de désendettement 2029
9,8
Modérée

450 k€ d'économies sur le fonctionnement suffisent à rétablir l'équilibre. Investissement maintenu à 1,5 M€/an.

Scénario retour à l'équilibre n°2
1 M€/an d'invest. – 405 k€ d'économies

CAF brute 2026
129 k€
Très insuffisante

CAF brute 2029
678 k€
Redressée

Taux épargne brute 2029
10%
Objectif atteint ✓

Encours de dette au 31/12/2029
5,0 M€
Maîtrisé ✓

Taux endettement 2029
74%
Maîtrisé ✓

Capacité de désendettement 2029
7,4
Maîtrisé ✓

405 k€ d'économies + réduction de l'investissement à 1 M€/an. Levier mixte : meilleure maîtrise de la dette, moins d'équipements.

RYDGE Conseil vous accompagne dans vos différents projets professionnels.

Cette proposition a été réalisée par RYDGE Conseil SAS, cabinet indépendant de droit français. Les informations contenues dans ce document sont valables à sa date de publication. Elles sont à tous égards soumises à la mise en œuvre des procédures de RYDGE Conseil visant à évaluer les clients et les missions potentiels, y compris les procédures d'indépendance et de vérification des conflits, ainsi que la négociation, l'accord et la signature d'une lettre de mission ou d'un contrat spécifique. Nous ne pouvons garantir que ces informations seront toujours exactes à une date ultérieure. Cette proposition est soumise pour sa mise en œuvre à la négociation, à l'accord et à la signature d'une lettre de mission ou d'un contrat entre les parties et ne saurait constituer, même signée, à elle seule, un engagement valable.

Les informations contenues dans ce document sont d'ordre général et ne sont pas destinées à traiter les particularités d'une personne ou d'une entité. Bien que nous fassions tout notre possible pour fournir des informations exactes et appropriées, nous ne pouvons garantir que ces informations seront toujours exactes à une date ultérieure. Elles ne peuvent ni ne doivent servir de support à des décisions sans validation par les professionnels ad hoc. RYDGE Conseil, société par actions simplifiée et société d'expertise comptable inscrite au tableau de l'Ordre des experts-comptables, est un cabinet indépendant de droit français.

Crédits photos : Getty Images, iStock, Shutterstock, Adobe Stock, tous droits réservés.

Éclairer
Entreprendre
Réussir

rydge.fr

 RYDGE Conseil