

RÉSIDENCE LÉONTINE NAVES

Vers une indépendance énergétique et un renouveau structurel

La Résidence Autonomie Léontine Naves a connu une transformation profonde ces dernières années. Face à l'obsolescence du modèle « tout-électrique » et à l'envolée des prix de l'énergie, l'établissement a opéré une mutation stratégique pour garantir sa viabilité et le confort de ses résidents et de ses salariés.

1. Une révolution énergétique pour sauver l'exploitation

Le principal défi de la période a été de sortir de la dépendance aux énergies fossiles et électriques, dont les factures menaçaient l'équilibre même de la structure.

- **Investissements majeurs :** Plus de 1,5 million d'euros ont été consacrés à l'Isolation Thermique par l'Extérieur (ITE) et à l'installation d'un réseau de géothermie.
- **Résultats immédiats :** La consommation d'électricité a été divisée par deux. En 2025, les coûts énergétiques ont chuté de 55 %, dépassant déjà les objectifs fixés pour 2030. L'établissement est désormais protégé contre la volatilité des prix de l'énergie.

2. Un redressement financier et patrimonial

L'efficacité de cette stratégie se traduit directement dans les comptes de l'établissement :

- **Réduction des déficits :** Grâce au plan de modernisation, le déficit annuel de fonctionnement a été réduit de 60 % en un seul exercice.
- **Valorisation du patrimoine :** L'actif immobilier a été restauré et est aujourd'hui valorisé à plus de 2,2 millions d'euros.
- **Capacité d'autofinancement :** La structure a vu sa capacité d'autofinancement (CAF) bondir, atteignant 115 000 € en 2025 contre un niveau proche de zéro auparavant.

3. La vérité sur la trésorerie : une avance pour l'avenir

Le bilan comptable peut laisser apparaître un besoin de trésorerie temporaire fin 2025. Il est important de préciser qu'il ne s'agit pas d'un déficit structurel, mais d'une **avance de fonds** :

- Le CCAS a réglé les entreprises de travaux sans attendre le versement final des aides.
- L'établissement dispose de plus de 510 000 euros de subventions et de prêts à 0 % (État et CARSAT) déjà actés. Leur encaissement technique courant 2026 rendra la trésorerie largement excédentaire (projection de +206 000 € fin 2026).

4. Une gestion humaine stable et une attractivité forte

L'aspect humain reste au cœur du projet de la Résidence Léontine Naves :

- **Maîtrise de la masse salariale :** Malgré l'inflation, les dépenses de personnel sont restées stables (+0,7 % entre 2024 et 2025) grâce à une optimisation rigoureuse des plannings et un recours quasi nul à l'intérim externe.
- **Remplissage optimal :** Le taux d'occupation est consolidé et proche de 100 %, confirmant l'attractivité de la résidence et la qualité du service rendu aux Fousseretois.

En conclusion : La Résidence Léontine Naves est passée d'une structure fragile à un modèle régional de transition écologique. L'outil de travail est aujourd'hui « thermiquement résilient ». Les économies d'énergie désormais réalisées permettront d'autofinancer les futurs projets d'amélioration (Grand Plan Sécurité et Confort) dès 2026, sans peser sur les finances, assurant ainsi un accueil moderne et protecteur pour les générations futures.