

# PROJET SERINS TOURTERELLES LA POSSESSION



# Groupement associatif Les Marionnettes

Favoriser  
l'épanouissement des  
enfants tout en  
promouvant la mixité  
sociale et l'inclusion




Soutenir la parentalité et  
le développement des  
compétences



Aider à l'insertion sociale  
et professionnelle des  
familles



*Le monde appartient à ceux qui s'éveillent tôt*



Créée en 1996, Les Marionnettes assure la gestion de :

- 15 crèches à la Réunion
- 4 crèches à Mayotte

Toutes les associations sont liées par une convention de trésorerie, pour répondre aux besoins en fonds de roulement.

Des associations support assurent des fonctions transversales, communes à toutes les structures d'accueil. (RH, finances, cuisine centrale...)

## Historique de l'association

1996 : Création de l'association Les Marionnettes

2008 : Création de la première micro-crèche de l'île

2012 :  
Création de la première micro-crèche inter-entreprises

2023 : Signature d'un partenariat avec l'Association Régionale Des Missions  
Locales pour faciliter l'accès à nos structures des enfants de jeunes en insertion

2024 : Lauréat du concours de la fondation La France s'engage

2025 : Premier gestionnaire Réunionnais à s'engager dans la labellisation écolo-crèche

## Crèches sous gestion

2024

	#établissements	#places
Crèches	6	244
Micro-crèches	8	83
Jardin d'enfant	1	60
<b>Total Réunion</b>	15	387
<b>Crèches Mayotte</b>	4	124
2026 Réunion	<b>22</b>	<b>711</b>
2026 Mayotte	<b>6</b>	<b>204</b>



# Un réseau de crèches associatif

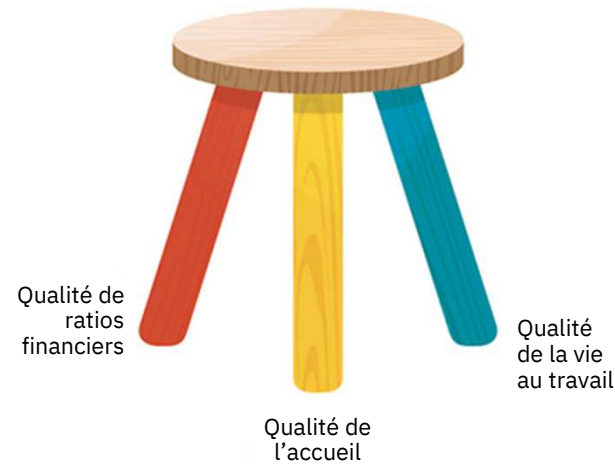
## Ses Valeurs :

- *Respect*
- *Mixité*
- *Professionalisme*
- *Innovation*

## Quelques données 2023

Enfants accueillis → 1081  
Effectifs → 253  
CA → 7 700k €  
Fonds propres → 3 500k €

UNE GESTION ÉQUILIBRÉE ENTRE :



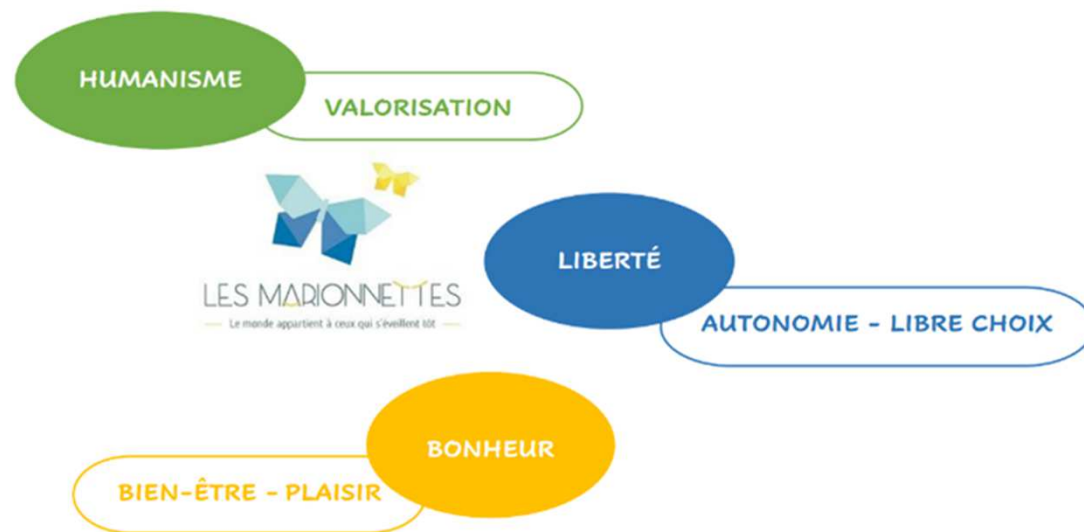
**IMPACT SOCIAL**

**IMPACT ENVIRONNEMENTAL**

Projet : "Vos premiers pas en crèches" **L'ABELLISATION ÉCOLO-CRÈCHE**  
Lauréat 2024 La France s'engage



**UNE DOUBLE AMBITION**



# Un projet Éducatif fort



LES MADONNETTES  
— LA MAISON DES ENFANTS —

## Notre charte pédagogique

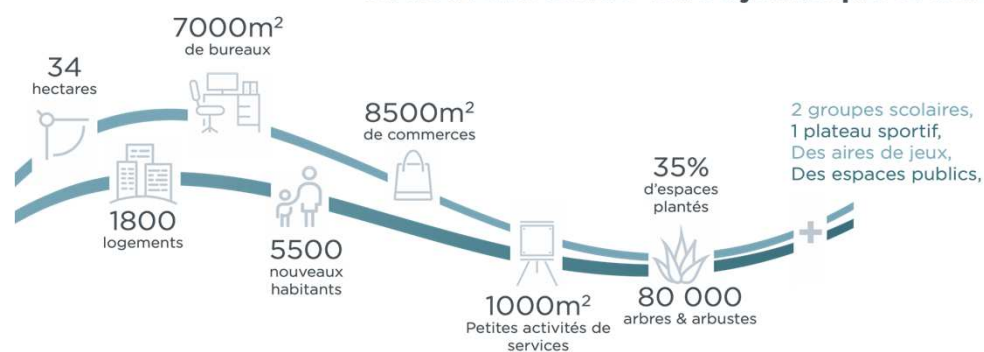
- Art 1 : Du à la familiarisation à l'école au quotidien : la famille est au cœur de nos préoccupations. Accueillie avec considération et respect, une attention particulière est portée à la singularité de chaque famille. La qualité de la relation établie avec la famille est propice à l'élaboration d'une relation de confiance permettant à l'enfant de se sentir en sécurité.
- Art 2 : La réponse aux besoins fondamentaux du jeune enfant – dont son besoin d'attachement affectif – passe par les liens que l'enfant et sa famille tissent avec une équipe de professionnels parents, engagés et régulièrement formés aux dernières découvertes apportées par les neurosciences.
- Art 3 : L'organisation de l'espace est une dimension essentielle à la qualité de notre accueil : les aménagements sont pensés de manière à offrir à l'enfant un environnement sécurisant, stable et adapté à l'évolution des enfants. L'ensemble des espaces de vie intérieurs et extérieurs ainsi que les jeux et supports d'exploration sont en libre accès. Favoriser le développement de l'autonomie du jeune enfant, en lui offrant de nombreuses opportunités d'exploration, est notre priorité. Elle repose sur les principes du libre choix. L'environnement proposé est organisé, varié, tournant, sain et propice à la manipulation et à l'expérimentation.
- Art 4 : Notre rôle est de veiller avant tout à la sécurité affective et physique du jeune enfant. Les professionnelles sont des adultes chaleureux, impliqués et participants à hauteur d'enfant dans les moments les plus joyeux et créatifs. Ce positionnement garantit à l'enfant la sérénité requise pour la codation de ses expériences et découvertes.
- Art 5 : Pour se construire, l'enfant a besoin de jouer et d'expérimenter le monde qui l'entoure. A cet effet, nous mettons à disposition chaque jour des espaces de libre exploration et des ateliers d'art en lien avec les centres d'intérêt et les besoins observés des enfants. Nous laissons l'enfant mener ses activités jusqu'à son terme et sommes attentifs et respectueux de ses instants de découverte. Le jeu libre et la libre exploration à l'intérieur comme à l'extérieur sont les activités privilégiées.
- Art 6 : L'œil des sens et la créativité du jeune enfant sont ouverts chaque matin par des projets axés sur les arts, la langue et la nature. Ils sont effectués en équipe, les familles y sont associées.
- Art 7 : L'ensemble des supports et mobiliers proposés aux enfants s'inscrit, chaque fois que possible, dans une démarche écologique. Ils sont adaptés à la sécurité du jeune enfant et à la libre exploration.
- Art 8 : La vie en collectivité est extrêmement sollicitante pour les jeunes enfants. Ils ont besoin d'une attention individualisée notamment lors des transitions. C'est par la mise en place de repères concrets (sonores, visuels, gestuels) que l'enfant sera en mesure de les appréhender au mieux.
- Art 9 : La lutte contre les douleurs violentes est notre priorité, les professionnelles du regroupement sont formées à les repérer. Nos pratiques sont systématiquement interrompues en équipe dans le non-jugement de soi et de l'autre. Des temps de veille professionnelle, d'observation et de réflexion autour de pratiques sont régulièrement instaurés.
- Art 10 : Nous adaptons notre communication au développement du jeune enfant de manière individualisée. Nous prêtons une attention particulière à l'observation et à l'écoute et incitons l'enfant à s'exprimer. La valorisation et le renforcement positif sont concrets dans notre discours. La parole au-dessus de la tête des enfants est bannie.
- Art 11 : Les professionnelles sont engagées dans la lutte contre tous les stéréotypes sexistes afin de permettre à l'enfant de s'exprimer et de se construire librement.
- Art 12 : Une approche interculturelle est privilégiée afin de respecter les besoins, pratiques et individualités de chacun. La langue de la famille est favorisée et l'expression des différences reconnue et respectée. La valorisation et le respect du plurilinguisme et des différentes cultures sont essentiels à nos yeux. Cette mixité culturelle est une richesse mise au service des enfants et de leurs familles.
- Art 13 : Les professionnelles veillent à développer des paramètres afin de favoriser l'intégration de la structure sur son territoire.



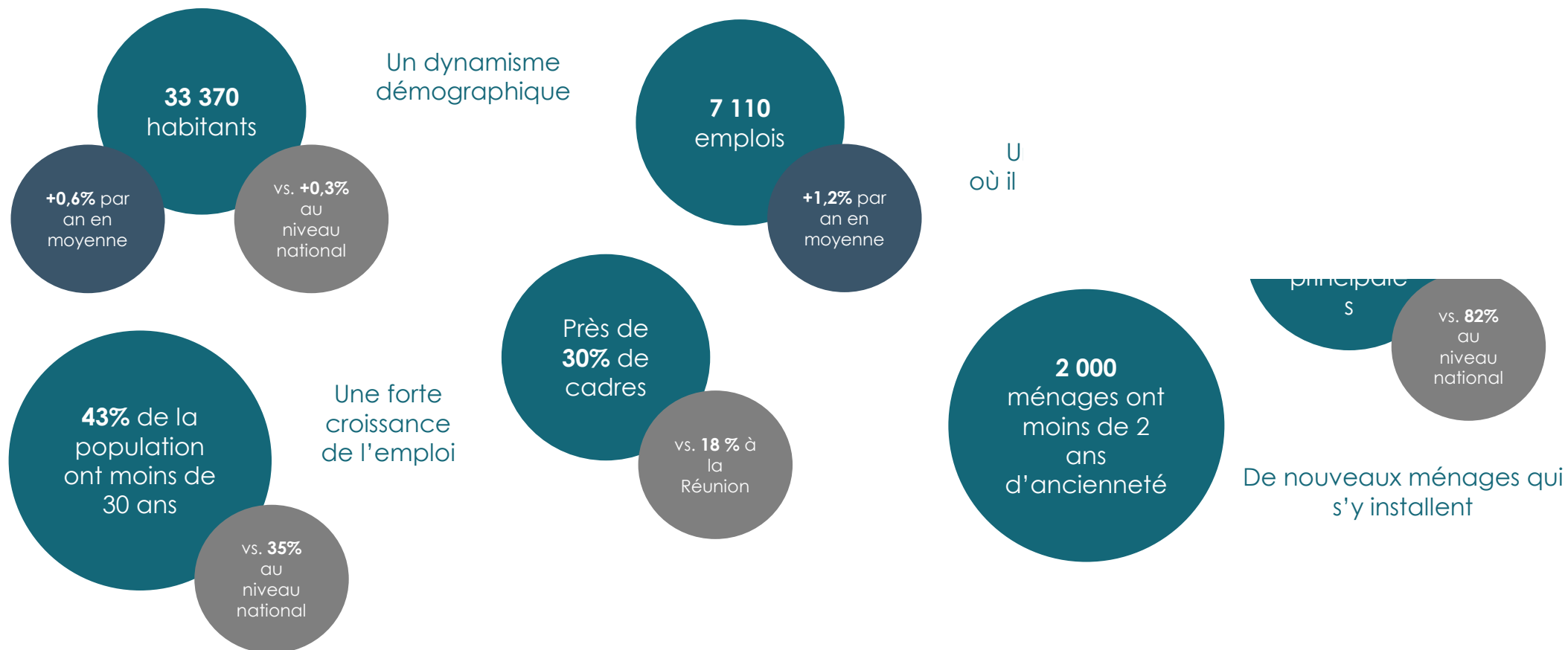
# Implantation



## Un nouveau centre-ville dynamique et attractif



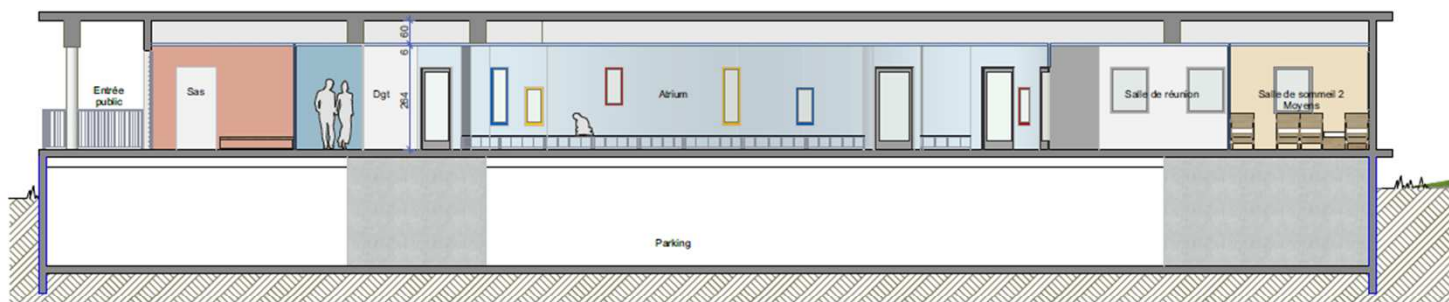
## Des indicateurs socio-démographiques favorables





# Le projet architectural

**ACHAT DU LOCAL PAR  
LA SCI LA KAZ  
MARMAILLES**



Coupe AA

1:100

ESQ		COMMUNE DE LA POSSESSION		 <div>LES MARIONNETTES <small>une agence d'architecture</small></div> 
02		LES MARIONNETTES		
Aff. #Pin	11/10/2024	Coupe		
Echelle(s): 1:100				
		132 rue Louis Laguerre 97438 Sainte Marie		74 Rue Alloué du Trésor Nord 97434 La Salée T: 0382 71 14 51 - F: 0382 71 14 52 www.lesmarionnettes.fr

100% financé par la commune de La Possession



ESQ	COMMUNE DE LA POSSESSION		 <b>LES MARIONNETTES</b> <small>une équipe dédiée à vos événements</small>	 <b>neo</b> architectes <small>79 rue de la République - 97400 Fort de France</small> T : 0592 77 14 81 - F : 0592 77 14 83 <a href="mailto:marionnettes@neo-architectes.fr">marionnettes@neo-architectes.fr</a>
01	Aff: P/Pln	11/10/2024		

Rez-de-chaussée

Echelle(s): 1:100

# Budget de fonctionnement prévisionnel



Compte d'Exploitation Prévisionnel - Multi-accueil	
44 PLACES	
Année	2025
PSU	510 295 €
Participation ville	66 000 €
Bonus territoire	127 600 €
Participation familiales PS	103 750 €
Bonus micxité	0 €
Aide à l'emploi	0 €
Quote-part subvention d'investissement	13 055 €
<b>Total Produits d'exploitation</b>	<b>820 700 €</b>
<b>Achats</b>	<b>253 667 €</b>
Fournitures administratives	3 667 €
Matériel pédagogique	5 000 €
Petit équipement divers	3 000 €
Communication	2 000 €
Fluides	5 000 €
Autres	160 000 €
Repas et goûters	60 000 €
Produits d'entretien	7 500 €
Produits pharmaceutiques (dont couches)	6 000 €
Linges et vêtements de travail	1 500 €
<b>Services extérieurs</b>	<b>120 000 €</b>
Locations mobilières	
Primes d'assurances	1 200 €
Frais postaux et de télécommunication	1 400 €
Services bancaires	900 €
Déplacements, missions et réceptions	3 000 €
Honoraires	15 500 €
Prestations pédagogiques	15 000 €
Entretien et réparation	6 000 €
Prestations de service	77 000 €
<b>Charges de personnel</b>	<b>400 000 €</b>
Masse salariale	400 000 €
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>10 000 €</b>
TEOM + Formation	10 000 €
<b>Total Charges d'exploitation</b>	<b>783 667 €</b>
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>37 033 €</b>
Amortissement	25 000 €
Charge de gestion	100 €
Charge financière	7 333 €
Charge exeptionnel	100 €
<b>Résultat courant avant impôt</b>	<b>4 500 €</b>
Impôt sur les sociétés	3 000 €
Autres impots	1 500 €
<b>Résultat net</b>	<b>0 €</b>



# Budget d'Investissement prévisionnel



## SCI LA KAZ MARMAILLES



PROJET SERINS TOURTERELLE BUDGET D'INVESTISSEMENT FINAL				
CHARGES	MONTANT HT	MONTANT TTC	PRODUITS	MONTANT
Achat des locaux TTC	1 450 000,00 €	1 573 250,00 €	Subvention CAF	1 900 000,00 €
Aménagement intérieur TTC	600 000,00 €	651 000,00 €	Emprunt bancaire	480 000,00 €
Aménagement extérieur TTC	75 000,00 €	82 243,00 €	Fonds propre prévu	6 493,00 €
Frais d'architecte	20 000,00 €	20 000,00 €		
Frais de notaire	60 000,00 €	60 000,00 €		
<b>TOTAL</b>	<b>2 205 000,00 €</b>	<b>2 386 493,00 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2 386 493,00 €</b>



# Merci

