



# PROJET SERINS TOURTERELLES LA POSSESSION

---



# Groupement associatif Les Marionnettes

Favoriser  
l'épanouissement des  
enfants tout en  
promouvant la mixité  
sociale et l'inclusion



Soutenir la parentalité et  
le développement des  
compétences



Aider à l'insertion sociale  
et professionnelle des  
familles



*Le monde appartient à ceux qui s'éveillent tôt*

Créée en 1996, Les Marionnettes assure la gestion de :

- 15 crèches à la Réunion
- 4 crèches à Mayotte

Toutes les associations sont liées par une convention de trésorerie, pour répondre aux besoins en fonds de roulement.

Des associations support assurent des fonctions transversales, communes à toutes les structures d'accueil. (RH, finances, cuisine centrale...)



## Historique de l'association

- 1996 : Création de l'association Les Marionnettes
- 2008 : Création de la première micro-crèche de l'île
- 2012 : Création de la première micro-crèche inter-entreprises
- 2023 : Signature d'un partenariat avec l'Association Régionale Des Missions Locales pour faciliter l'accès à nos structures des enfants de jeunes en insertion
- 2024 : Lauréat du concours de la fondation La France s'engage
- 2025 : Premier gestionnaire Réunionnais à s'engager dans la labellisation écolo-crèche

## Crèches sous gestion

2024

	#établissements	#places
Crèches	6	244
Micro-crèches	8	83
Jardin d'enfant	1	60
<b>Total Réunion</b>	<b>15</b>	<b>387</b>
<b>Crèches Mayotte</b>	<b>4</b>	<b>124</b>
2026 Réunion	<b>22</b>	<b>711</b>
2026 Mayotte	<b>6</b>	<b>204</b>



# Un réseau de crèches associatif

## Ses Valeurs :

- Respect
- Mixité
- Professionnalisme
- Innovation

## Quelques données 2023

Enfants accueillis → 1081  
Effectifs → 253  
CA → 7 700k €  
Fonds propres → 3 500k €

## UNE GESTION ÉQUILIBRÉE ENTRE :



### IMPACT SOCIAL

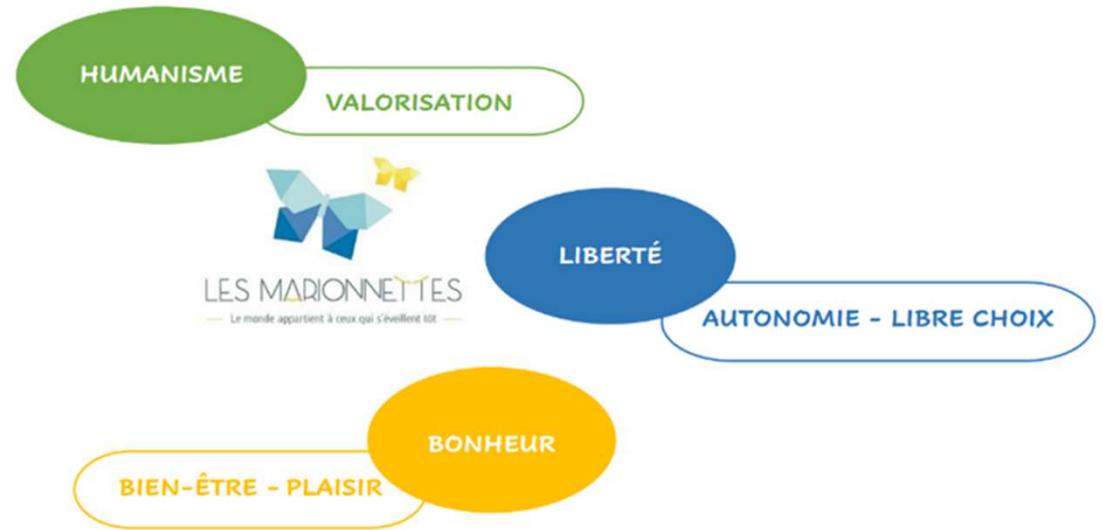
Projet : "Vos premiers pas en crèches" L'ABELLISATION ÉCOLO-CRÈCHE  
Lauréat 2024 La France s'engage

### IMPACT ENVIRONNEMENTAL



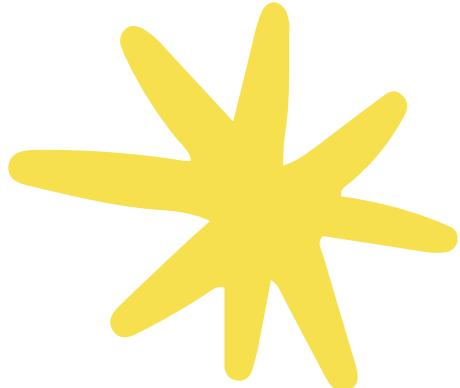
UNE DOUBLE AMBITION





Un projet Educatif fort

---



**LES MARIONNETTES**  
Le centre accueille les 0-3 ans et l'école maternelle

## Notre charte pédagogique

**Art 1 : De la familiarisation à l'accueil au quotidien** : la **finalité** est au cœur de nos préoccupations. Ainsi, avec considération et respect, une attention particulière est portée à la singularité de chaque famille. La qualité de la relation établie avec la **finalité** est proposée à l'absorption d'un relation de confiance permettant à l'enfant de se sentir en sécurité.

**Art 2 : La réponse au besoin fondamental du jeune enfant - dont son besoin d'attachement effectif passe par les liens qui l'enfant et sa **finalité** établissent avec une équipe de professionnels pérennes, engagés et régulièrement formés aux dernières découvertes apportées par les neurosciences.**

**Art 3 : L'organisation de l'espace est une dimension essentielle à la qualité de notre école** : les aménagements sont pensés du manière à offrir à l'enfant un environnement sûr, calme et idéal à l'évolution des enfants. L'enfant a des espaces de vie individuels et collectifs à la disposition de l'ensemble du jeune enfant, en lui offrant de nombreuses opportunités d'exploration, est notre priorité. Elle repose sur les principes du lieu choisi. L'environnement proposé est sain, varié, accueillant, sans un rapport à la manipulation et à l'exploration.

**Art 4 : Notre rôle est de guider au quotidien la stérile affective et physique du jeune enfant. La professionnelle, soit des adultes, soit des partenaires, repérées et partenaires à l'heure d'enfants dans les mouvements, sont bénéfiques et vérifiables. Ce positionnement garantit à l'enfant la sécurité requise pour la conduite de ses expériences de découvertes.**

**Art 5 : Pour se construire, l'enfant a besoin de jouer et d'explorer le monde qui l'entoure. A cet effet, nous mettons à disposition chaque jour des espaces de libre exploration et des ateliers d'ateliers en lien avec les centres d'intérêt et les besoins observés des enfants. Nous l'assesssons l'enfant mène ses activités jusqu'à son terme et sommes attentifs et respectueux des actes d'exploration. Le jeu libre et la libre exploration à l'intérieur comme à l'extérieur sont les activités proposées.**

**Art 6 : L'un des axes de la croissance du jeune enfant sont nourris par des projets axés sur les arts, le langage et la nature. Ils sont réalisés en équipe, les familles y sont associées.**

**Art 7 : L'ensemble des supports et mobiliers proposés aux enfants à l'écrit, chaque fois que possible, dans une démarche écologique. Ils sont adaptés à la sécurité du jeune enfant et à la libre exploration.**

**Art 8 : La vie en collectivité est essentiellement sollicitante pour les jeunes enfants. Il est basé sur l'une attention individualisée notamment lors des transitions. C'est par la mise en place de repères concrets (sauvegarde, rituels, gestes), que l'enfant sera en mesure de les apprendre et à mieux.**

**Art 9 : La liste contient les douces violences en toutes priorités, les professionnelles du regroupement sont formées à les repérer. Nos pratiques sont systématiquement intégrées en équipe dans le fonctionnement de soi et de l'autre. Des temps de veille professionnelle, d'observation et de réflexion autour de pratiques sont régulièrement instaurées.**

**Art 10 : Nous adaptons notre communication au développement du jeune enfant de manière individualisée. Nous privilierons une attention particulière à l'observation et à l'écoute et incitons l'enfant à l'exprimer. La valorisation et le renforcement possèdent une importance dans notre discours. La parole au-dessus de la tête des enfants est banane.**

**Art 11 : Les professionnelles sont engagées dans la lutte contre tous les stéréotypes sociaux afin d'apporter à l'enfant des expériences de se sentir librement.**

**Art 12 : Une approche interculturelle est privilégiée afin de respecter les besoins, l'histoire et l'individualité de chacun. Le langage de la famille est favorisé et l'expression des différences reconnue et respectée. La valorisation et le respect du plurilinguisme et des différentes cultures sont essentiels à nos yeux. Cette mixité culturelle est une richesse mise au service des enfants et de leurs familles.**

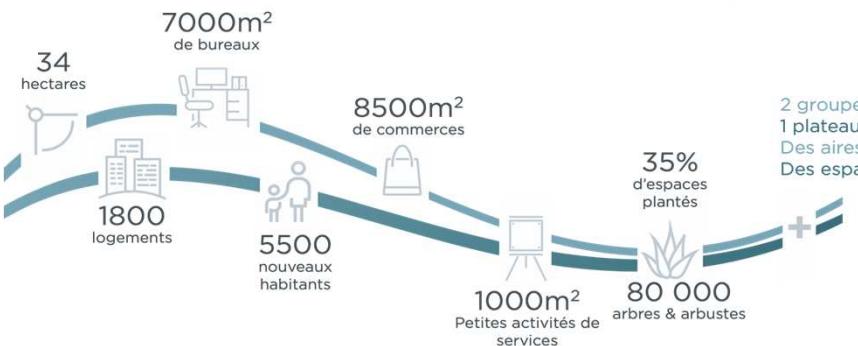
**Art 13 : Les professionnelles veillent à développer des partenariats afin de favoriser l'intégration de la structure sur son territoire.**



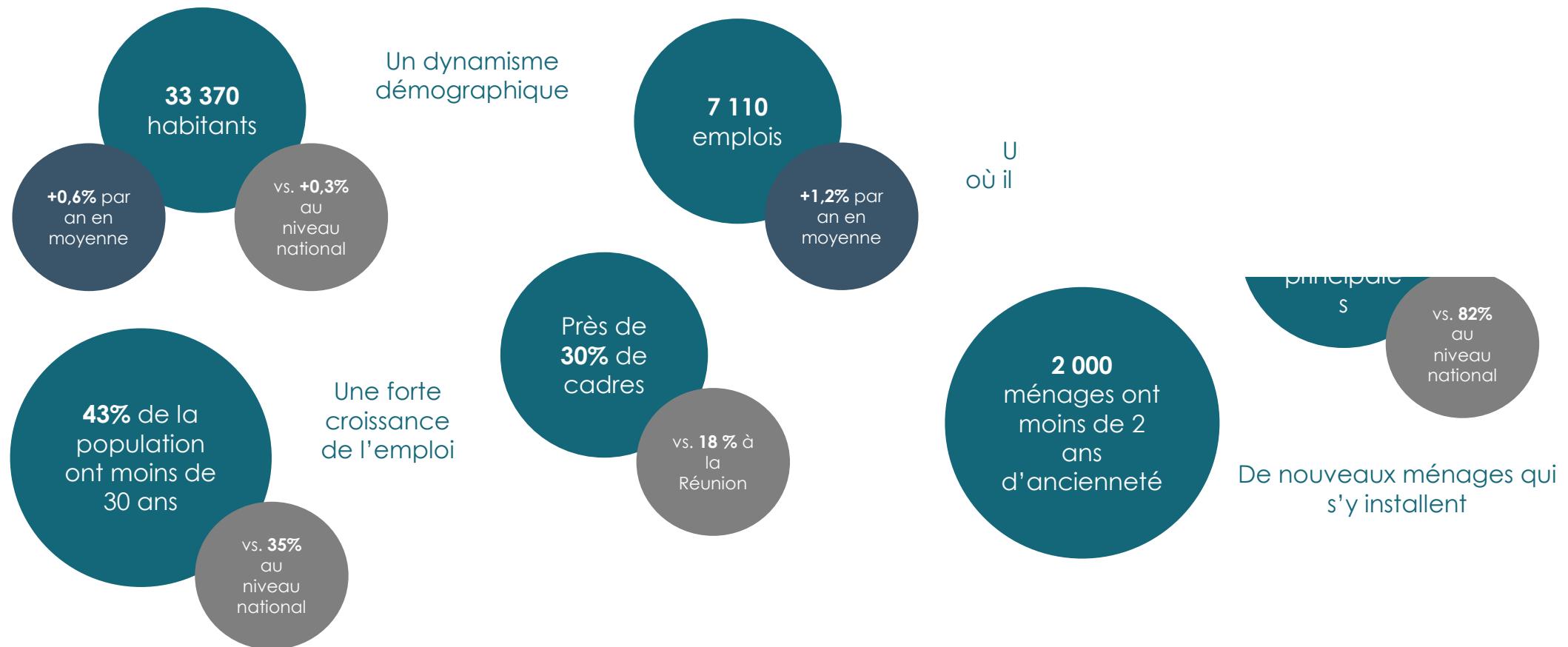
# Implantation



Un nouveau centre-ville dynamique et attractif



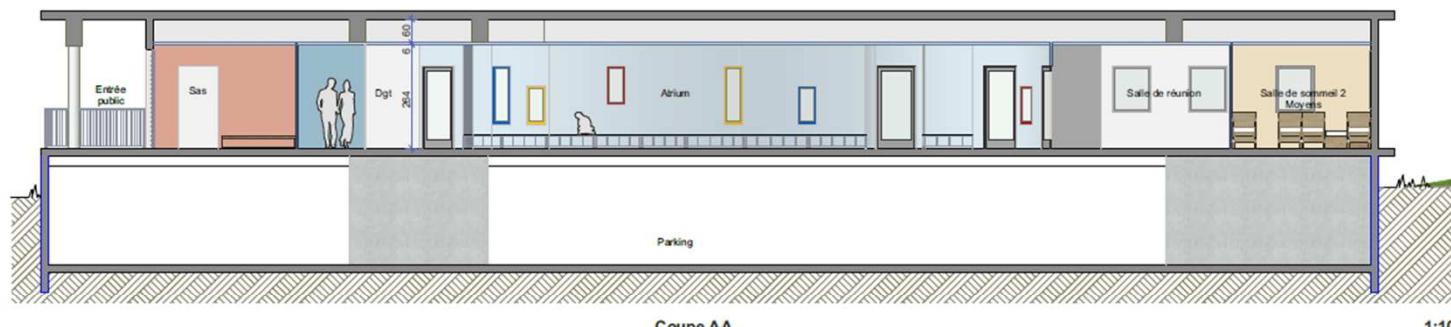
## Des indicateurs socio-démographiques favorables



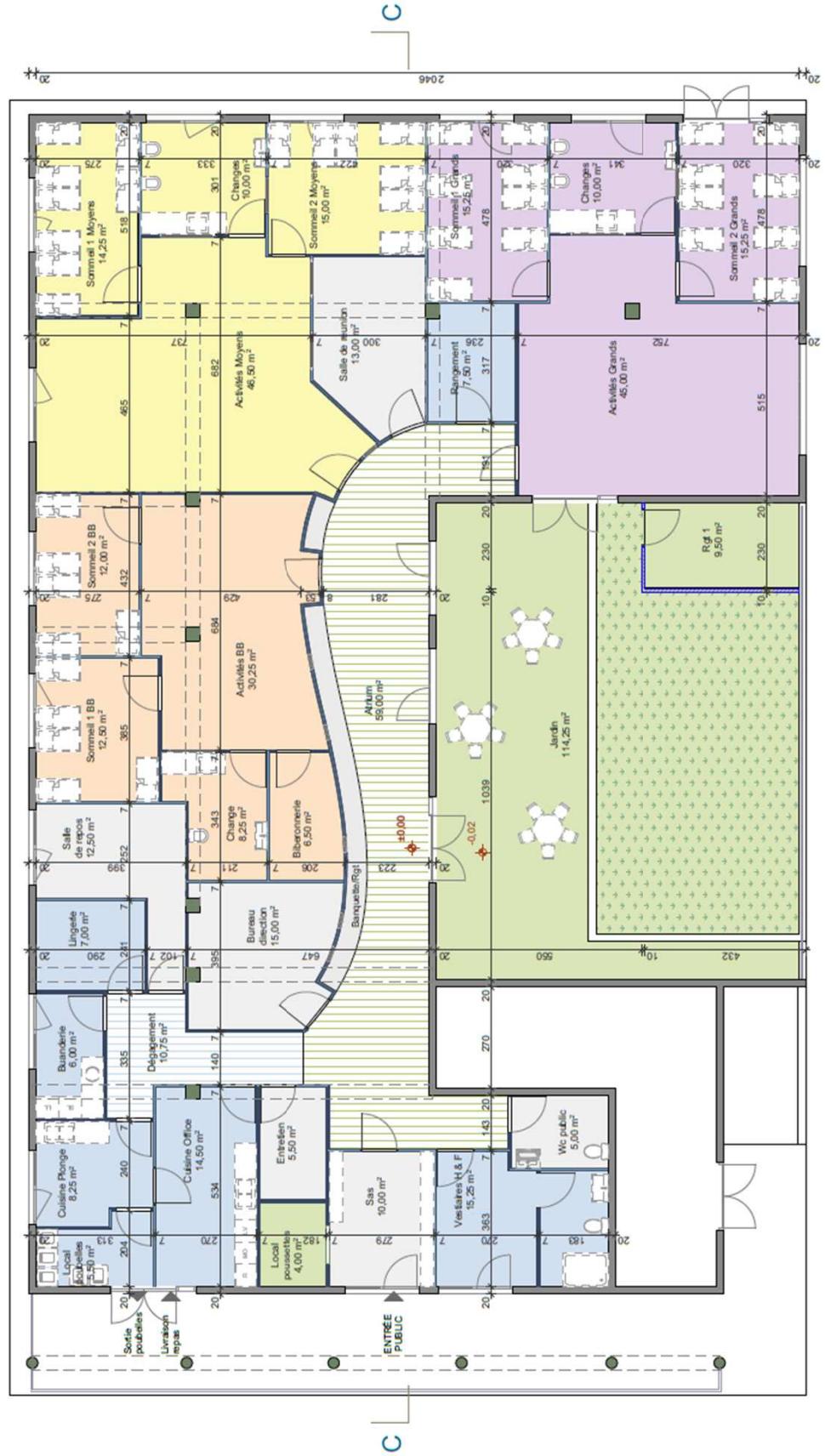


# Le projet architectural

**ACHAT DU LOCAL PAR  
LA SCI LA KAZ  
MARMAILLES**



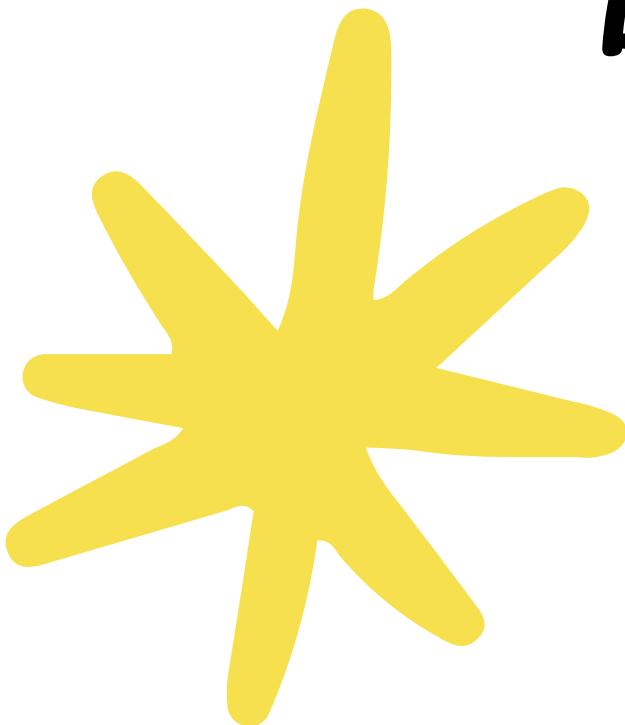
<b>ESQ</b>	COMMUNE DE LA POSSESSION	
<b>02</b>	<b>LES MARIONNETTES</b>	
Aff. #Pln	11/10/2024	Coupe
Echelle(s): 1:100		74 Ter Avenue du Théâtre Jean 27450 Le Sappey-en-Chartreuse T: 03 85 71 14 82 vincent.demarle@neos-archi.fr



<b>ESQ</b>	COMMUNE DE LA POSSÉSSION		
<b>01</b>	<b>LES MARIONNETTES</b>		
Aff. #PIn	11/09/2024	Rez-de-chaussée	
Echelle(s): 1:100			



LES MARIONNETTES  
Le monde appartient à ceux qui s'éveillent tôt



# Budget de fonctionnement prévisionnel

**Compte d'Exploitation Prévisionnel - Multi-accueil**

**44 PLACES**

<b>Année</b>	<b>2025</b>
PSU	510 295 €
Participation ville	66 000 €
Bonus territoire	127 600 €
Participation familiales PS	103 750 €
Bonus mixité	0 €
Aide à l'emploi	0 €
Quote-part subvention d'investissement	13 055 €
<b>Total Produits d'exploitation</b>	<b>820 700 €</b>
<b>Achats</b>	<b>253 667 €</b>
Fournitures administratives	3 667 €
Matériel pédagogique	5 000 €
Petit équipement divers	3 000 €
Communication	2 000 €
Fluides	5 000 €
Autres	160 000 €
Repas et goûters	60 000 €
Produits d'entretien	7 500 €
Produits pharmaceutiques (dont couches)	6 000 €
Linges et vêtements de travail	1 500 €
<b>Services extérieurs</b>	<b>120 000 €</b>
Locations mobilières	
Primes d'assurances	1 200 €
Frais postaux et de télécommunication	1 400 €
Services bancaires	900 €
Déplacements, missions et réceptions	3 000 €
Honoraires	15 500 €
Prestations pédagogiques	15 000 €
Entretien et réparation	6 000 €
Prestations de service	77 000 €
<b>Charges de personnel</b>	<b>400 000 €</b>
Masse salariale	400 000 €
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>10 000 €</b>
TEOM + Formation	10 000 €
<b>Total Charges d'exploitation</b>	<b>783 667 €</b>
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>37 033 €</b>
Amortissement	25 000 €
Charge de gestion	100 €
Charge financière	7 333 €
Charge exceptionnel	100 €
<b>Résultat courant avant impôt</b>	<b>4 500 €</b>
Impôt sur les sociétés	3 000 €
Autres impôts	1 500 €
<b>Résultat net</b>	<b>0 €</b>



**LES MARIONNETTES**

Le monde appartient à ceux qui s'éveillent tôt



LES MARIONNETTES

Le monde appartient à ceux qui s'éveillent tôt



# *Budget d'Investissement prévisionnel*

## SCI LA KAZ MARMAILLES



PROJET SERINS TOURTERELLE BUDGET D'INVESTISSEMENT FINAL				
CHARGES	MONTANT HT	MONTANT TTC	PRODUITS	MONTANT
Achat des locaux TTC	1 450 000,00 €	1 573 250,00 €	Subvention CAF	1 900 000,00 €
Aménagement intérieur TTC	600 000,00 €	651 000,00 €	Emprunt bancaire	480 000,00 €
Aménagement extérieur TTC	75 000,00 €	82 243,00 €	Fonds propre prévu	6 493,00 €
Frais d'architecte	20 000,00 €	20 000,00 €		
Frais de notaire	60 000,00 €	60 000,00 €		
<b>TOTAL</b>	<b>2 205 000,00 €</b>	<b>2 386 493,00 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2 386 493,00 €</b>





# Merci

